

Agenzia Industrie Difesa

Un sistema complesso nell'epoca della crisi e delle privatizzazioni



Relatore: On. Ing. Marco AIRAGHI

Riferimenti Normativi

Decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66

Codice dell'Ordinamento Militare articoli dal 45 al 51

Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90

**Testo unico delle disposizioni regolamentari in materia di
ordinamento militare articoli da 131 a 144**

Decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 articoli 8 e 9

Compito dell'Area T/Industriale

L'AREA T/INDUSTRIALE,
comprendente gli Stabilimenti e gli Arsenali Militari
quali organi di produzione e di lavoro a carattere
industriale;

ha il compito di assicurare alle Forze Armate
il necessario supporto tecnico e logistico.

Classificazione degli Enti dell'Area T/Industriale

Gli enti dell'AREA t/INDUSTRIALE ed i centri tecnici dell'area tecnico operativa si distinguono in:

- **Enti gestiti dall'Agencia Industrie Difesa, denominati Unità;**
- **Enti dipendenti dal Segretario Generale della Difesa;**
- **Enti dipendenti dai comandi e dagli Ispettorati logistici di Forza Armata.**

Enti dipendenti dal Segretario Generale della Difesa

Sono destinati a :

- **Conseguire una nuova missione;**
- **Essere, di conseguenza, ristrutturati;**
- **Presentare all'approvazione del Segretario Generale un autonomo bilancio annuale, sia preventivo che consuntivo;**
- **Essere sottoposti alla verifica dei risultati di gestione, sulla base della tenuta di un'analitica contabilità industriale;**
- **Provvedimenti di chiusura in caso di incapacità di pervenire all'economica gestione (2 esercizi consecutivi);**

Attualmente l'Area T/Industriale del Segretario Generale vede :

- **Lo Stabilimento Militare "Pirotecnico" di Capua in attività.**

Agenzia Industrie Difesa

E' stata istituita nelle forme disciplinate
dagli articoli 8 e 9 del Decreto legislativo 30 luglio 1999,
n. 300, allo scopo di gestire unitariamente le attività
delle Unità Produttive e Industriali
della Difesa.

MISSIONE DELL'AGENZIA

La Missione affidata all'Agenzia :

**portare le strutture industriali, assegnate in gestione,
all'**equilibrio economico,****

attraverso il recupero e il pieno impiego delle risorse;

nonchè

valorizzare le competenze e lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi.

Natura Giuridica dell'Agenzia

L'Agenzia Industrie Difesa

**è un ente pubblico
sottoposto alla vigilanza
del**

MINISTRO DELLA DIFESA

che può avvalersi anche del

**SECRETARIO
GENERALE DELLA
DIFESA**

I' Agenzia Industrie Difesa

**Direzione
Generale**

Unità Produttive



S.M. MUNIZIONAMENTO TERRESTRE di BAIANO

**S.M. RIPRISTINI E RECUPERI DEL MUNIZIONAMENTO
di NOCETO**

S.M. SPOLETTE di TORRE ANNUNZIATA

S.M. PROPELLENTI di FONTANA LIRI

S.M. PRODUZIONE CORDAMI di C/MMARE di STABIA

S.M. CHIMICO FARMACEUTICO di FIRENZE

S. GRAFICO MILITARE di GAETA

ARSENALE MILITARE di MESSINA

7 Novembre 2012

Agenzia Industrie Difesa

Direzione Generale

Le Aree di Business dell'AID

Le attività degli stabilimenti si sviluppano principalmente in tre aree di business :

Munizionamento

S.M. Munizionamento Terrestre Baiano

S.M. Ripristini e Recuperi del Munizionamento Noceto

S.M. Spollette Torre Annunziata

Cantieristica Navale

Arsenale Militare di Messina

Manifatturiero

S.M. Chimico Farmaceutico di Firenze

S.M. Propellenti Fontana Liri

S.M. Produzione Cordami C/mmare di Stabia

S.M. Grafico di Gaeta

Principali Attività e Produzioni

Munizionamento

Allestimenti, Ripristini E Trasformazioni

- Bombe a mano
- Munizionamento
- Spolette
- Cariche di lancio

S.M.MT. di Baiano

S.M.R.R.M. di Noceto

Controllo efficienza

- Cartucce
- Bombe a mano
- Panzerfaust
- Spolette
- Artifici
- Cariche di lancio
(centro sorveglianza propellenti)

S.M. Spolette di Torre Annunziata

Demilitarizzazione

- Bomba a mano
- Mine
- Munizionamento e suoi componenti
- Razzi
- Esplosivi
- Spolette
- Cariche di lancio

Revisione Missili e sistemi d'arma

- Tow
- Milan
- Hawk
- Stinger e Panzerfaust

Principali Attività e Produzioni

Infrastrutture

- Banchine di ormeggio;
- Bacino in muratura;
- Bacino galleggiante.



Cantieristica Navale

Arsenale Militare di Messina

Attività di riparazione

- Riparazione e costruzione di carpenteria metallica e tubisteria;
- Riparazione e costruzione scafi e arredi in legno;
- Riparazioni su scafi in vetroresina, vele e tappezzeria;
- Riparazione e revisione motori navali e motopompe barellabili;
- Riparazione impianti elettrici, elettromeccanici di automazione e centrali allarme.

Attività di manutenzione

Manutenzione e riparazione di :

- Pompe, compressori aria, depuratori; sistemi frigoriferi;
- Sistemi oleodinamici, sistemi propulsione.

Manutenzione e riparazione su apparati radar, radio, girobussole, solcometri ed ecoscandagli.

Principali Attività e Produzioni

SMP (Propellenti) Produzione di:

- Nitrocellulose per propellenti e per vernici;
- Nitroglicerina;
- Polvere sferica.



SCFM (Farmaceutico – Militare) Produzione di:

- Dotazioni sanitarie campali per esigenze Difesa (corredo NBC, kit automedicazione...) e per emergenze civili;
- Farmaci strategici (antidoti orfani) e PMC (presidi medico chirurgici);
- Integratori salini, boli e liquori;
- Banca Militare del Sangue.

Manifatturiero

CORDERIA - Produzione di:

- Cavi (trecciati e commessi) fino a 120 mm, in fibre naturali e sintetiche;
- Attrezzature navali (reti parabossoli, biscagline...);
- Servizio collaudo materiali e prodotti finiti, unico in Italia riconosciuto dal Registro Navale Italiano.



GRAFICO - Produzione di:

- Riviste, libri anche di pregio;
- Stampati pubblicitari e amministrativi.



LE AZIONI

L'Agenzia dalla sua costituzione ha operato per raggiungere l'equilibrio economico negli stabilimenti attraverso azioni di:

1. Riorganizzazione

2. Ammodernamento dei cicli e dei prodotti

3. Qualificazione professionale

4. Ricerca e sviluppo

5. Riconversione Industriale

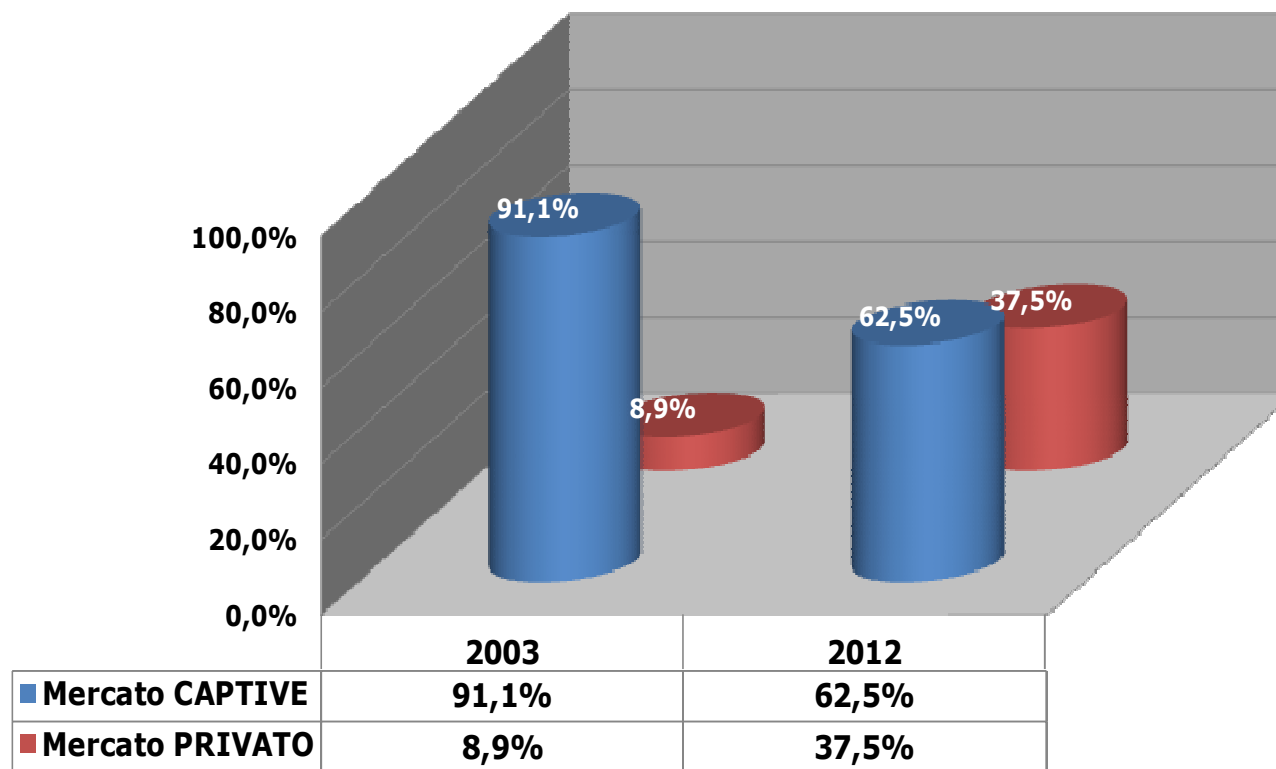
In particolare, speciale attenzione è stata dedicata allo sviluppo della domanda, quale fattore strategico nel raggiungimento degli obiettivi di economica gestione.

Progetti di riconversione industriale avviati

- 1. Dematerializzazione degli archivi della Difesa (CeDOC)** → **Grafico Militare - Gaeta**
- 2. Riconversione ad altri usi dei mezzi dismessi della Difesa** → **S.M. Torre Annunziata
Arsenale Militare - Messina**
- 3. Polo del Munizionamento e della Demilitarizzazione** → **S.M. Noceto
S.M. Baiano - Spoleto**
- 4. Sviluppo produzione materiale High Tech per applicazioni spaziali e/o aeronautiche** → **S.M. Castellammare di Stabia**
- 5. Attività sperimentale produzione complementi di arredo di elevato design per la nautica** → **S.M. Castellammare di Stabia**

Bilancio Agenzia Industrie Difesa

Ricavi AID anni 2003 e 2012 – Mercati Captive e Privato



Mercato

**I vincoli sempre più stringenti del Bilancio Pubblico
impongono una sempre maggiore attenzione verso il**

Mercato,

sia "pubblico" che "privato",

in Italia ed all'estero.

Le Principali Azioni Intraprese

L'incremento della dimensione del mercato dei prodotti **AID** è stato perseguito attraverso azioni sul:

- a) **Mercato "Captive"**: nei confronti di tale mercato, Amministrazione Difesa e tutte le amministrazioni pubbliche, l'**AID** opera come soggetto "in-house"

- b) **Mercato "Privato"**: nei confronti di tale mercato l'**AID** agisce come:
 - ✓ Operatore diretto;

 - ✓ Subcommittenza.

I NUMERI DELL' A.I.D. ANNO 2011

Milioni di €

Valore della Produzione	33
Costi	62
Risultato	-29
Investimenti 2011	8.2
Investimenti periodo 2011-2015	34

Ricavi Costi Risultato

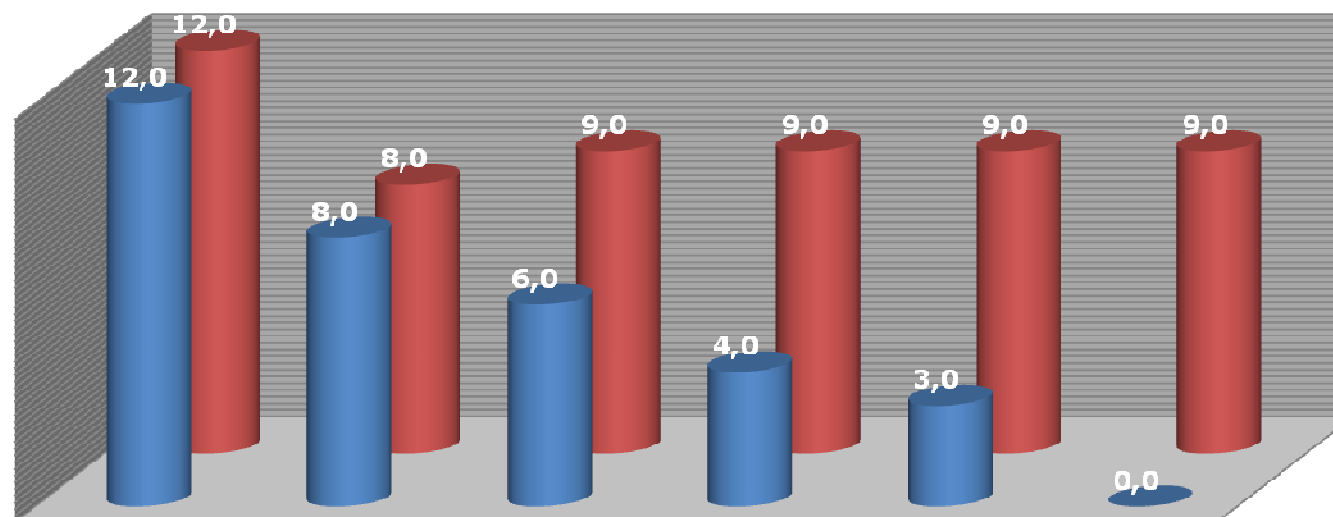
ANNI	M€ RICAVI	M€ COSTI	M€ RISULTATO
2001	22	93	-71
2011	33	62	- 29
2015	73	78	- 5

Contributi Per Spese di Funzionamento

- **IL FINANZIAMENTO STATALE SI E' PROGRESSIVAMENTE RIDOTTO PER ARRIVARE ALL'AZZERAMENTO A PARTIRE DALL'ESERCIZIO 2015**
- **L'AGENZIA COPRE LE SPESE PER IL FUNZIONAMENTO CON I PROVENTI DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI CON TERZI ESTERNI ALLA DIFESA**

FINANZIAMENTI E SPESE PER FUNZIONAMENTO

FINANZIAMENTI E SPESE PER FUNZIONAMENTO



■ Finanziamanti M€

■ Spese M€

2006

2009

2011

2013

2014

2015

12,0

8,0

6,0

4,0

3,0

0,0

12,0

8,0

9,0

9,0

9,0

9,0

Contributi per Spese di Investimenti

- **Il finanziamento statale si è progressivamente ridotto per arrivare all'azzeramento a partire dall'esercizio 2015;**
- **L'Agenzia copre le spese per gli investimenti con i proventi delle attività commerciali con terzi esterni alla Difesa, ovvero con finanziamenti della Difesa per la realizzazione di specifici progetti di interesse della stessa.**

Valore Produzione per Addetto

■ Dipendenti 2001	n.	2314
■ Dipendenti 2011	n.	1186
■ Produzione 2001	M€	22
■ Produzione 2011	M€	33
■ Produzione/addetto 2001	K€	9,5
■ Produzione/addetto 2011	K€	27,8
■ Rapporto Produzioni 2011/2001	(%)	292

PROIEZIONE 2015

	M €
■ Valore produzione	73
■ Costi	78
■ Risultato	-5
■ Investimenti PET 2013-2015	13

EVOLUZIONE DEL PROCESSO

**Una volta conseguito il pareggio di Bilancio,
potrà iniziare il processo di trasformazione
delle Unità in
Società per azioni.**

Relazione della Corte dei Conti

La Corte dei Conti, nella sua relazione sul Rendiconto Generale dello Stato per l'esercizio finanziario 2011, ha sottolineato positivamente lo sforzo compiuto dall'Agenzia attraverso la ideazione di Progetti Innovativi di Sviluppo (per alcuni ne è già in corso la realizzazione), finalizzati al risanamento delle Unità affidatele.

Agenzia Industrie Difesa



Sede Centrale :

Via XX Settembre, 123/a – 00187 ROMA

Tel 06 4735 4028 fax 06 4735 3146

AID info point :

aid.comunicazione@agenziaindustriedifesa.it

Tel 06 4735 4095

Fax 06 4735 3603

www.aid.difesa.it

Sito istituzionale

www.agenziaindustriedifesa.it

Sito commerciale