

# AUDIZIONE COMMISSIONE FINANZE E TESORO

*Indagine conoscitiva sulle condizioni del sistema bancario e finanziario italiano*

13 aprile 2016

*Roberto Nicasro, Presidente «Good Banks»*





---

**Bozza per discussione**

---

# Cosa ha generato i dissesti

---

-  **Significative concessioni di credito** fuori territorio
-  **Gestioni discutibili\*** (e bassa efficacia Organi di Gestione e Controllo)
-  **Profonda crisi e sovraindebitamento** PMI / Edilizia
-  **Lentezza tempi di recupero sofferenze / incagli**

\* Spesso già oggetto di sanzioni regolamentari

---

# Situazione delle vecchie banche al 20 novembre

- Capitale azionario quasi azzerato (€ 80 m)
- Pressione su liquidità causa prospettiva Bail-In 01/01/2016
- Paralisi dell'attività creditizia

- Prospettiva Bail-In / Liquidazione coatta:
  - ✓ A repentaglio ~ 1 milione di correntisti
  - ✓ Incognita messa a rientro di ca. 200.000 PMI
  - ✓ Rischio-occupazione per ~ 7.000 posti di lavoro
  - ✓ Impatto drammatico per 7 province chiave del paese

# Risoluzione in accordo con DG Competition (UE)

▶ Svalutazioni complessive per € 2,6 mld (di cui € 2.0 mld di sofferenze)

▶ Burden sharing per € 860 m (di cui € 430 m - obbligazionisti subordinati retail)

- Ptf medio per obbligazionista retail (€ 40 k)
- Ptf medio per azionista retail (costo storico € 8 k)

▶ Intervento Unità di Risoluzione per € 3,7 mld (di cui € 2,0 mld anticipo contributo DGS banche e parte restante finanziata da 3 banche – garanzia CDP)

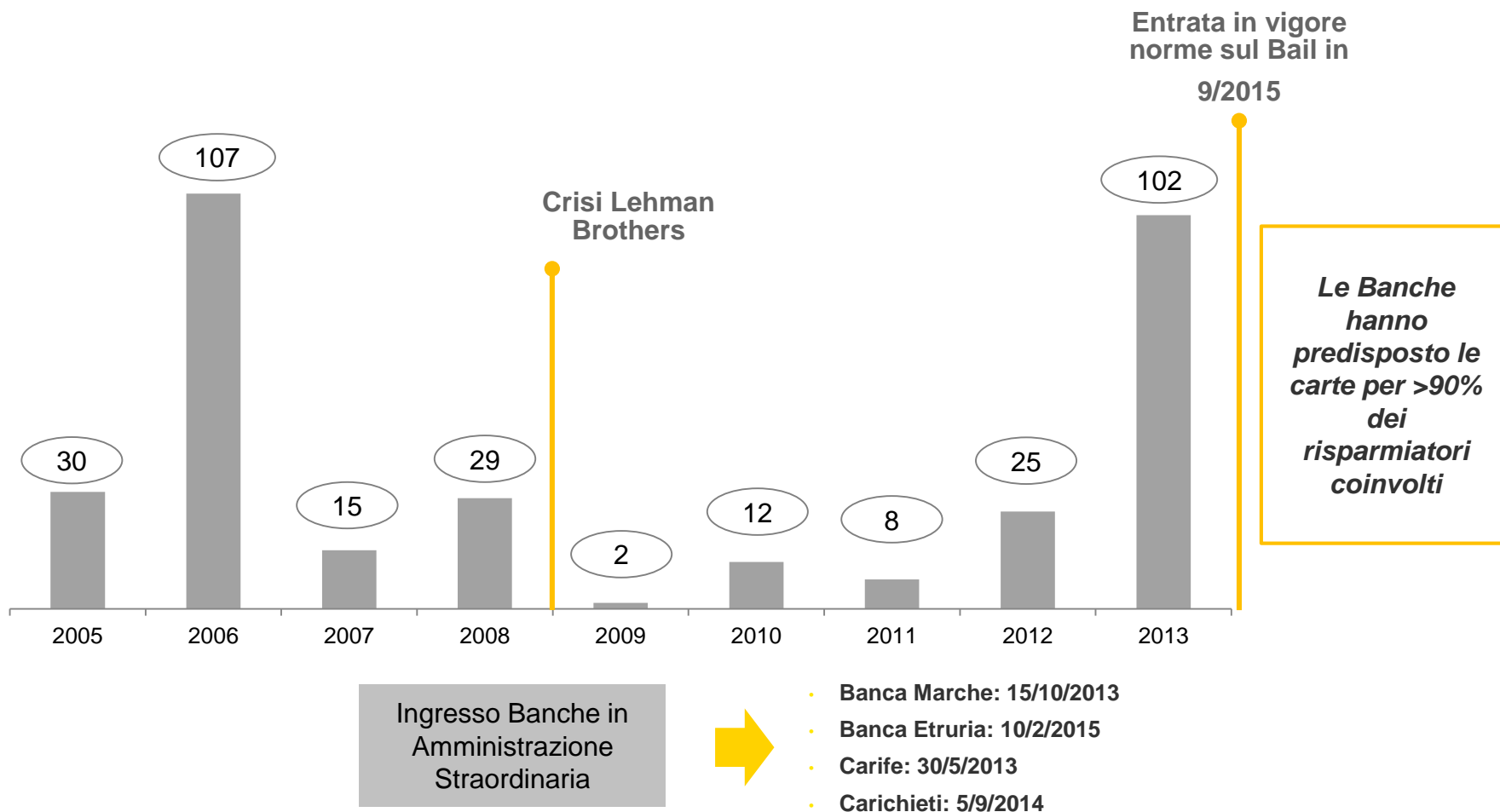
▶ Capitale Good Banks € 1,8mld\*  
Capitale REV Gestione Crediti («Bad Bank»): € 136 m

▶ Cessione Good Banks in tempi molto rapidi

\* Stima dato al 22/11/2015

# Cronistoria emissioni subordinate

(ammontari detenuti da obbligazionisti retail 4 Banche)



# Azioni di responsabilità

	Data commissariamento	Competenza	Petitem	Soggetti
<b>Carife</b>	30/05/2013	Nuova Carife	> 100 m	31
<b>BMarche</b>	15/10/2013	Nuova Banca Marche	~ 390 m	59
<b>CariChieti</b>	05/09/2014	Comm. Liq. CariChieti	208 m*	21*
<b>Banca Etruria</b>	10/02/2015	Comm. Liq. B. Etruria	~ 300 m*	35*
			<b>~ 1 miliardo</b>	<b>~ 146 soggetti</b>

\* Richiesta di risarcimento, non ancora azione di responsabilità (fonte: atto interruttivo Prescrizione e Costituzione More)

# La ripartenza delle 4 nuove Banche sul credito

- ▶ **Affidamenti** (nuovi o rinnovati) a 30.000 PMI per un totale di oltre € 4,3 mld
- ▶ **Nuovi mutui per ~ € 400 m** (incluso a 3.500 famiglie)
- ▶ **Aperture al sabato** per facilitare le consulenze sui mutui ed alle piccole imprese
- ▶ **Varo di fidi PMI** pre-approvati

# Processo di cessione in corso

## Pre-requisiti

- Procedura competitiva e non discriminante
- Massimizzazione del prezzo di vendita (requisito definito da DG Competition) e richiesta di «attenzioni al territorio»

## Processo

- Apertura del Bando al 19 gennaio 2016
- Raccolto e ottenuto conferme di molteplici manifestazioni di interesse da:
  - ✓ *Private equity*
  - ✓ *Banche*
  - ✓ *Operatori italiani, europei ed extraeuropei*
- A breve fase decisiva: distribuzione Info Memo / offerte preliminari / selezione short-list / due diligence / offerte vincolanti
- Procedura aperta a più soluzioni: blocco / vendita separata delle Banche



# Perché l'attività creditizia fatica a riprendersi in Italia (e in Europa) – 1 / 2

---

- Fare credito è diventato poco conveniente
  - Assorbe molto (e sempre più) capitale in tutta Europa
  - Costo del capitale ai massimi storici
  - I tempi di recupero sono troppo lunghi
  
- Infatti → banche che non fanno credito stanno:
  - Performando molto meglio in borsa
  - Raccogliendo più masse dalla clientela

# Perché l'attività creditizia fatica a riprendersi in Italia (e in Europa) – 2 / 2

## PROVVEDIMENTI UTILI

- Aggiornare il mandato dei Regulatori (da stabilità a sostenibilità) in contesto G20 / FSB
- Accelerare tempi di recupero:
  - Trasparenza tempi di giustizia di cause in tribunale
  - Tempi di cambio destinazione di uso immobili
  - Lavorare sui vincoli urbanistici (e.g. soprintendenze)
- Rafforzare il sistema di co-garanzie (e.g. sistema KfW) al credito PMI