

# Cooperazione sociale è sostenibilità

Giuseppe Bruno  
Presidente

# Dal 2000 un trend in crescita

## I SOCI DELLA RETE CONSORTILE



*Il Consorzio La Città Essenziale opera da oltre quindici anni nell'area apulo lucana, con attività in ambito socio-assistenziale, riabilitativo, educativo, ricreativo e culturale. Il bacino di utenza è ampio, a copertura di tutte le fasi del ciclo di vita della persona*

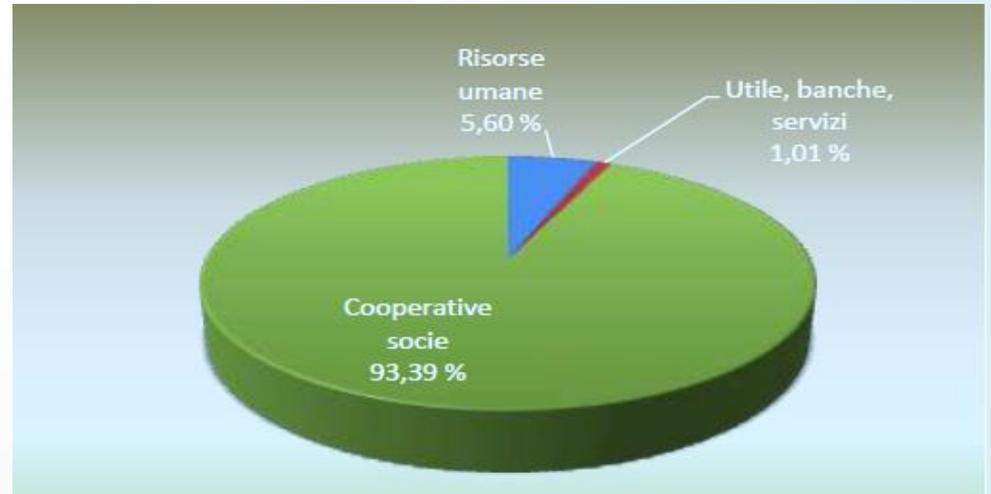
## IL CAPITALE UMANO DELLA RETE CONSORTILE



## Come il non profit crea valore



*Fatturato aggregato delle cooperative socie*



*La redistribuzione delle risorse consortili*



# PROFIT FOR NON PROFIT: parole chiave

## KEY WORDS

Resilienza

Innovazione

Contaminazione dei saperi

Responsabilità sociale

IBRIDI ORGANIZZATIVI



## PROFIT FOR NON PROFIT: la vision

- ✓ Imprese sociali a matrice cooperativa
- ✓ Servizi a filiera corta
- ✓ Welfare community innovativo, basato sulla circolarità di risorse e competenze
- ✓ Creazione di un Modello imprenditoriale replicabile in altri contesti e territori
- ✓ Inserimento lavorativo categorie svantaggiate (L. 381/91)

# 2011: il progetto PANECOTTO



## *Valore aggiunto*

- ✓ **Valorizzare e esportare** le esperienze locali fuori dai confini;
- ✓ **raccogliere utili da redistribuire nella comunità** in servizi di welfare;
- ✓ **mettere a sistema risorse e conoscenze** dei molti attori coinvolti;
- ✓ **affiliazione commerciale** quale strumento economico e di regolamentazione per strutturare l'intera rete.

**Promuovere e sostenere la territorialità delle risorse,**  
valorizzando la tradizione dei luoghi sotto tre aspetti:

**enogastronomia**

**artigianato artistico**

**turismo culturale**



## 2012: il progetto ENERGIA SOLIDALE



**Cofinanziare le attività sociali** della rete consortile,  
coniugando i principi della **sostenibilità ambientale**  
con i valori della **solidarietà sociale**.

### *Valore aggiunto*

- ✓ Sostenibilità ambientale attraverso il **risparmio energetico**;
- ✓ **Inserimento lavorativo**, attraverso le cooperative sociali di tipo B;
- ✓ Creazione di **risorse economiche da investire** in servizi socio-assistenziali

Il primo anno anno: **169 Kw**  
installati, **1.564 ore** di  
assistenza domiciliare





Su un Comune di circa 5,000 abitanti

Spesa annuale energia elettrica **€ 130.000,00**

Riduzione dei costi di manutenzione pari a 1/5

**Risparmio stimato 63% (pari a € 82.000)**

Costo dell'investimento efficientamento energetico  $\approx$  € 385.000 (Ipotizzando costo armatura stradale di € 350,00)

Costo annuo rata mutuo  $\approx$  € 32.000 per 15 anni

**Risparmio annuo = Utile netto =  $82.000 - 32.000 = 50.000$  €**

**RISPARMIO TOTALE NEL PERIODO AMMORTAMENTO = € 750.000,00**

**INVESTIMENTO TOTALE € 480.000,00 (inclusi interessi)**

**56,25% rendimento economico**

**RISORSE  
TRASFERITE AL  
WELFARE**

## Obiettivi specifici

- 1) Opportunità di OCCUPAZIONE, soprattutto giovanile e femminile;
- 2) capacità di AUTOFINANZIARE l'offerta con cui rispondere ai bisogni specifici espressi dalla comunità;
- 3) realizzazione di un "BUSINESS SOCIALE" da reinvestire in servizi di welfare;
- 4) Sostegno dei sistemi di welfare nelle Aree Interne, dove l'economia circolare può rappresentare una leva per contrastare la dispersione e l'esiguità delle risorse

## SOSTENIBILITÀ a tre livelli

- Generazione di risorse da reinvestire in servizi di welfare, sotto forma di ore di assistenza domiciliare donate alla comunità locale (a breve termine)
- Riduzione della spesa pubblica e indipendenza dall'ente pubblico (a medio termine)
- Riduzione degli sprechi e valorizzazione del territorio (a lungo termine)

  
**IMPATTO misurabile**

## AUTOFINANZIAMENTO e SOSTENIBILITÀ

In linea con i 3 assi che declinano la **Piattaforma a sostegno dell'economia circolare** (gennaio 2017)

Coordinamento e sensibilizzazione... in una *regia condivisa tra pubblico e privato*

Organizzazioni datoriali, imprese e cooperative contribuiscono alle decisioni strategiche a supporto dell'economia circolare

Attività di consulenza... *promozione delle best practice*

OSSERVATORIO SULL'ECONOMIA CIRCOLARE: Le organizzazioni datoriali e gli enti territoriali contribuiscono ai dati e all'aggiornamento, per la promozione di buone prassi scalabili nei territori.

Strumenti di finanziamento... *premiabilità per i soggetti virtuosi*

L'Ente Pubblico sostiene la fase di avvio dei progetti, con possibilità di ammortamento degli investimenti iniziali:

- premiabilità per i Comuni virtuosi
- Rimodulazione della spesa pubblica

- *«Panecotto: promuovere il territorio e il turismo con l'impresa sociale»* in X Workshop sull'Impresa Sociale – L'albo del workshop (IRIS Network, 2012)
- *Ri-Generare le Istituzioni – Il contributo dell'Economia Civile all'innovazione istituzionale* (Venturi P. e Rago S., a cura di, AICCON, 2013)
- *Dal Dualismo alla Co-Produzione – Il ruolo dell'Economia Civile* (Venturi P. e Rago S., a cura di, AICCON, 2014)
- *Ibridi organizzativi*, Venturi P. e Zandonai F., a cura di (Il Mulino, 2014)
- *Sviluppo locale e cooperazione sociale – Beni comuni, territorio, risorse e potenzialità da connettere e rilanciare* (Sanna F. e De Bernardo V., a cura di, Ecra, 2015)
- *La Sharing Economy – Come funziona l'innovazione sociale e cosa ci possiamo fare* ( Nòva n. 4/2015 – Il sole 24 ore S.p.A., 2015)
- *«Il buon Panecotto arriva dai Sassi»* in *Panorama* n. 24/2015 (Mondadori S.p.A., 2015)
- *«20 storie già al domani. Molto felici»* in *Vita* n. 01/2015 (Vita S.p.A., 2015)
- *«Panecotto & La Città Essenziale»* in *Coesione è competizione – Nuove geografie della produzione del valore in Italia* (I quaderni di SYMBOLA, 2016)
- *«L'innovazione sociale nel Terzo Settore: il caso CGM»*, Tesi di Laurea a cura di Roberta Curia, Facoltà di Scienze Politiche e Sociali Università Cattolica del Sacro Cuore (Milano 2017)



*Via dei Pesci, 50 - 75100 Matera*

**Web**

*www.lacittaessenziale.it  
www.panecotto.it*

**e-mail**

*info@lacittaessenziale.it  
info@panecotto.it  
energia@lacittaessenziale.it*

**Social**



*@CittaEssenziale  
@PanecottoMatera*



*facebook.com/consorzio.lacittaessenziale  
facebook.com/pages/Panecotto*



*canale lacittaessenziale*