

Il miglioramento della Supply Chain nel SSN per una maggiore efficacia del servizio al paziente e come chiave di riduzione delle inefficienze

**Metodologie e leve intervento**

Dott. Alessandro Pacelli

Presidente commissione sanità

## Raccomandazioni specifiche al Paese

- Orientare gli investimenti verso ricerca, innovazione e qualità infrastrutture, riducendo le disparità regionali
- Migliorare l'efficienza della PA, in particolare investendo nelle competenze dei dipendenti pubblici, accelerando la digitalizzazione e aumentando l'efficienza e la qualità dei servizi pubblici locali

## Sfide

- Supportare la transizione verde e digitale

*Risorse disponibili per l'Italia: 209 miliardi*

## Contesto di riferimento SNN

- Il Governo intende dare seguito alle misure a sostegno del Servizio Sanitario Nazionale (SSN) adottate con i recenti provvedimenti attraverso un piano di investimenti e misure organizzative e di politica industriale di medio-lungo termine
- Uno specifico investimento sarà prontamente avviato sulla cronicità e le cure a domicilio per superare le attuali carenze del sistema delle RSA
- Le risorse previste per la Missione Salute sono 18,01 mld. a cui si aggiungono 1,71 mld. del fondo REACT-EU

## Missioni

- Digitalizzazione ed innovazione della PA, sviluppo delle infrastrutture e servizi digitali del Paese (datacenter e cloud)
- Smart districts e intermodalità logistica integrata
- Valorizzazione delle politiche per il personale sanitario

## Progetti (criteri di valutazione positiva)

- Progetti che riguardano principalmente beni pubblici (infrastrutture, educazione e formazione, ricerca e innovazione, salute, ambiente, coesione sociale e territoriale)
- Rapida attuabilità/cantierabilità
- Monitorabilità del progetto in termini di traguardi intermedi e finali, nonché del collegamento tra tali realizzazioni e gli obiettivi strategici del PNRR
- Progetti che per l'implementazione ed il finanziamento prevedono forme di partenariato pubblico-privato
- Patto occupazionale

Le **attuali metodologie e tecnologie** a supporto della **logistica sanitaria**

permettono:

- di **migliorare la qualità** dei **servizi** erogati al **paziente**
- di gestire in modo **ottimale** il **processo di cura** con conseguente **riduzione** della **spesa**

Pertanto, l'**investimento** in **tecnologie** ed **organizzazione** consente di utilizzare i **processi** e le **risorse umane** in modo **avanzato** ottenendo **risparmi** sui **costi**



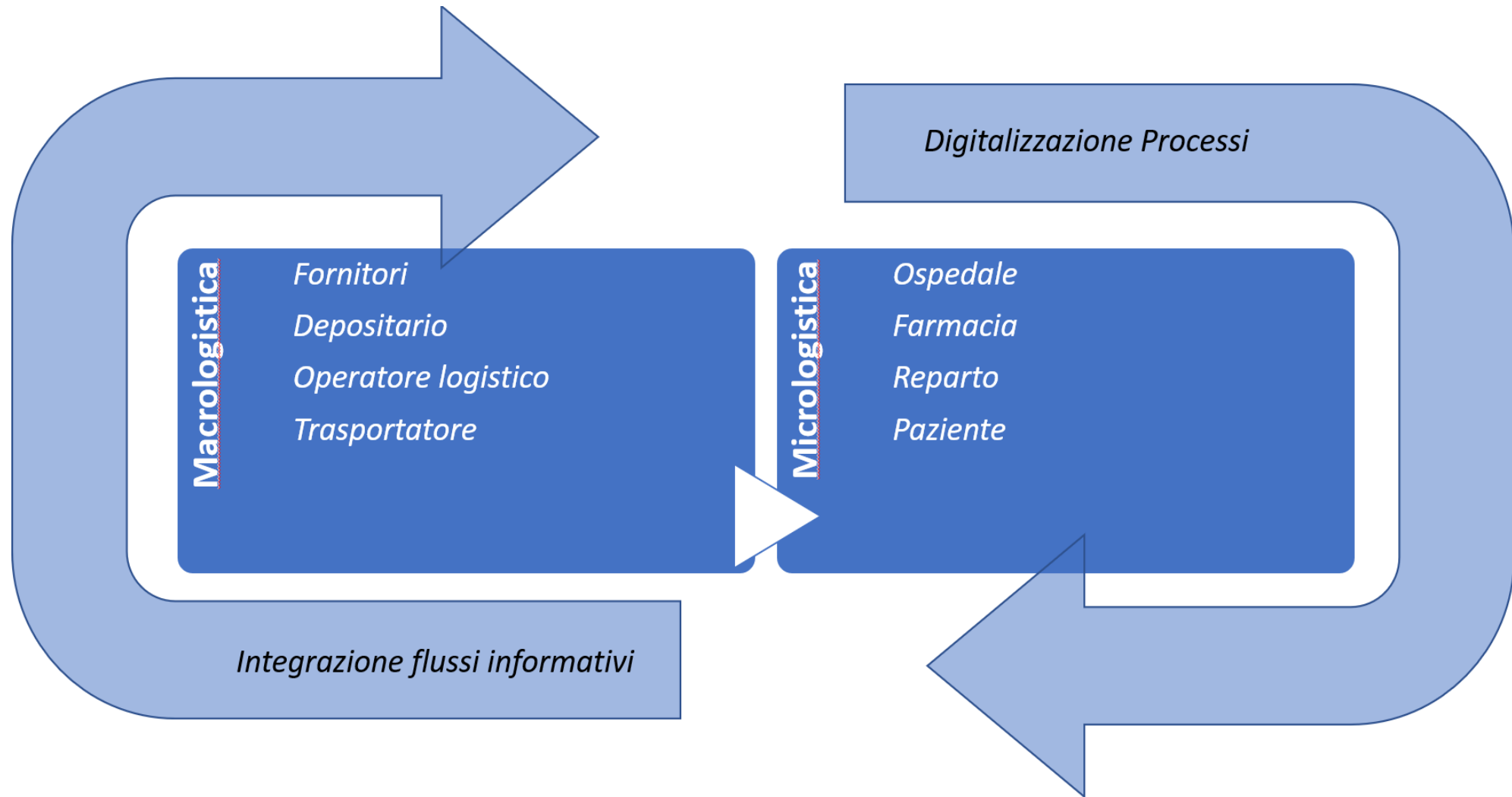
Revisione Supply Chain

Digital

Macro Logistica

Micrologistica

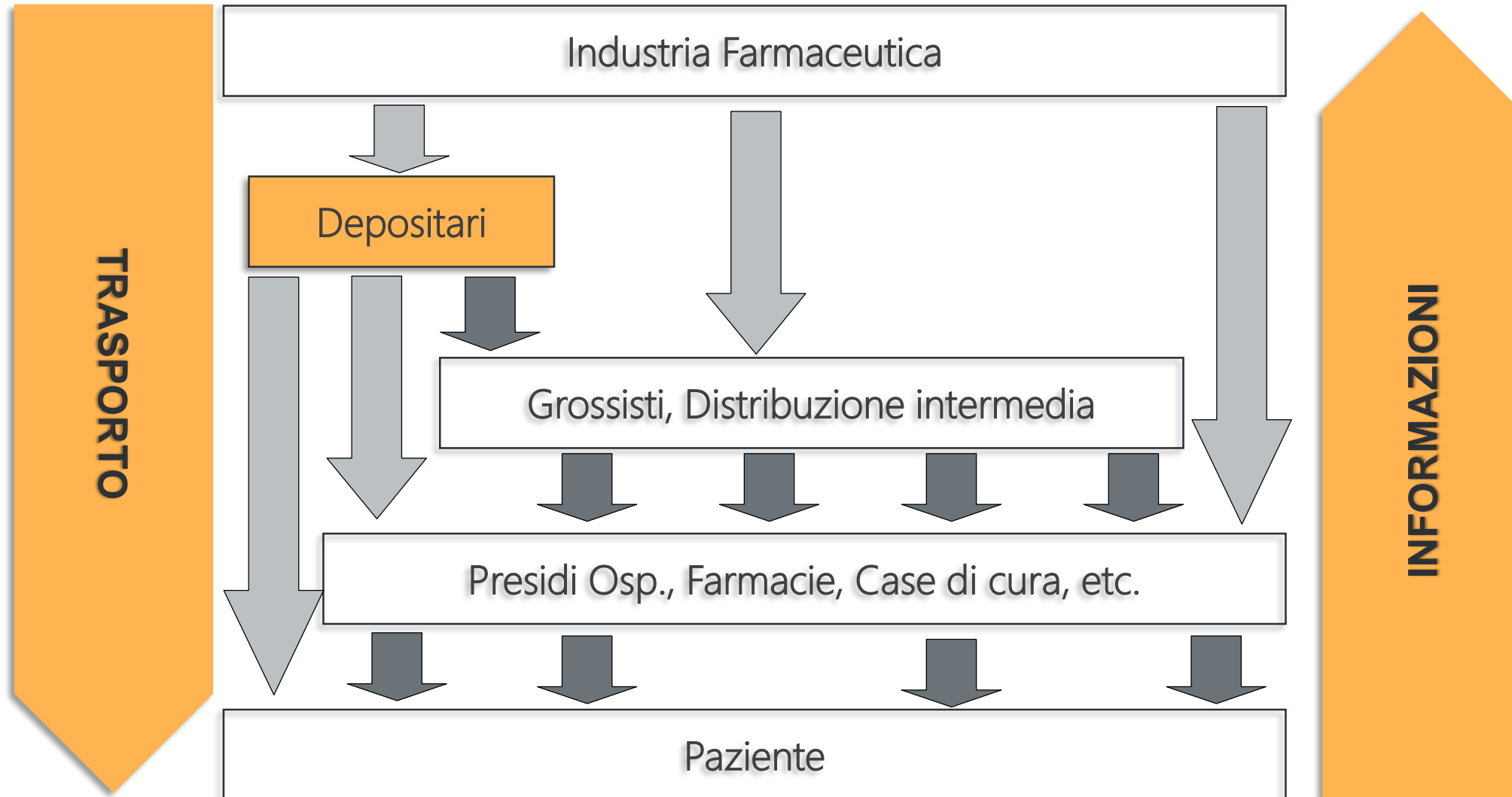
Assistenza sanitaria domiciliare



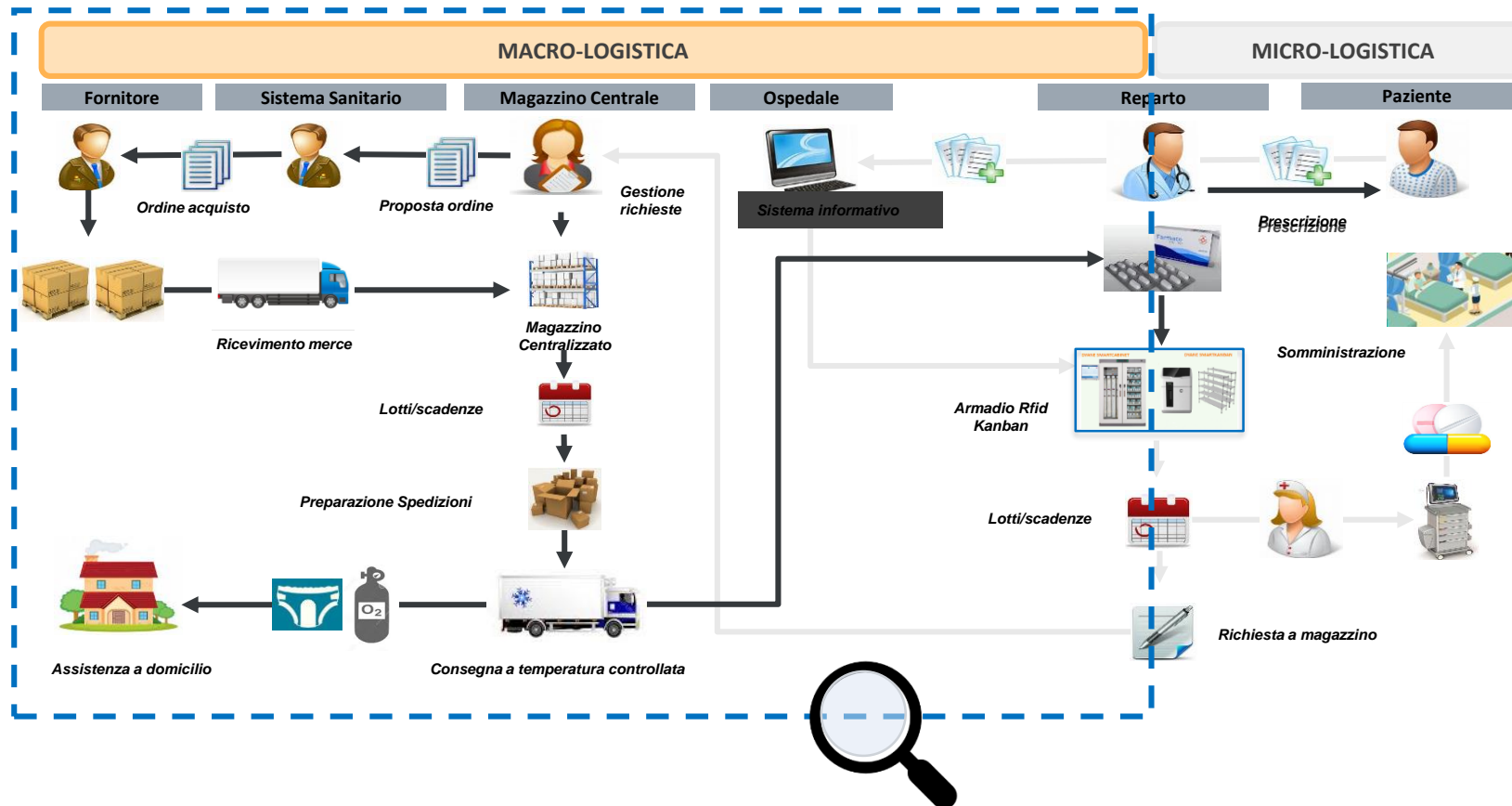
# CENTRO DISTRIBUTIVO UNICO



Assologica



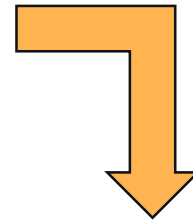
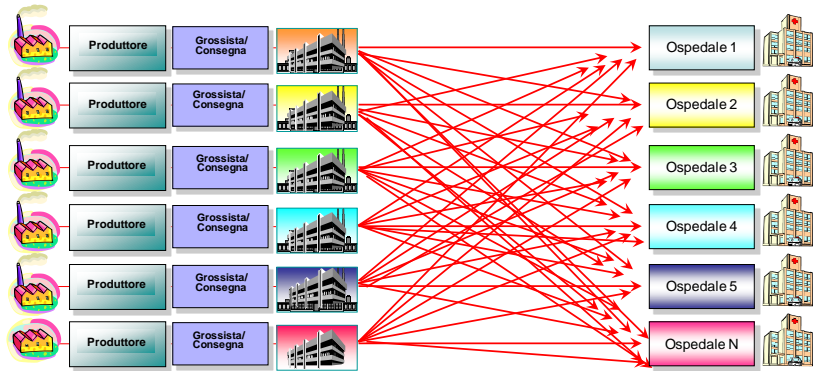
# MACRO-MICRO LOGISTICA INTEGRATA



# CENTRO DISTRIBUTIVO UNICO

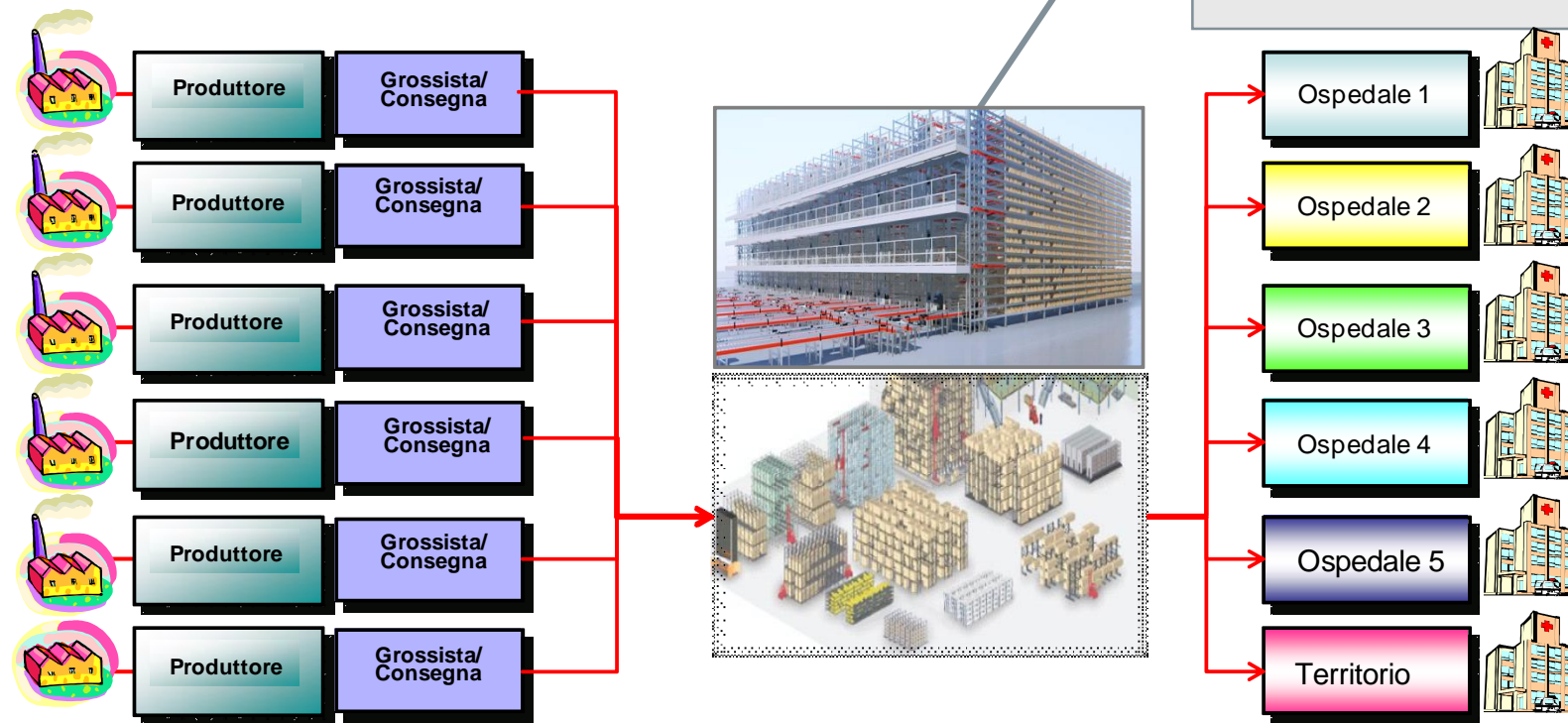


Assologistica



PICK TO LIGHT

AUTOMAZIONE DI MAGAZZINO





## MACROLOGISTICA



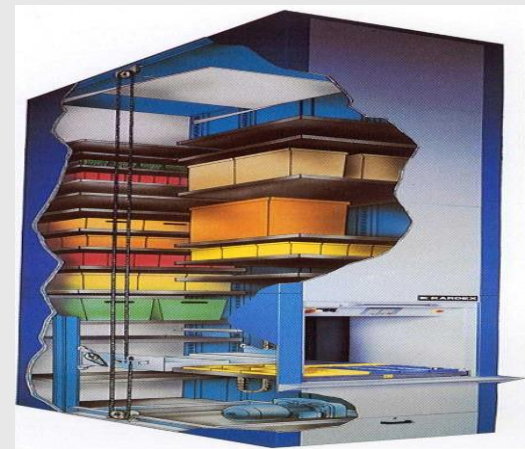
A-frame sorter



Pick to light



Magazzino a traslo

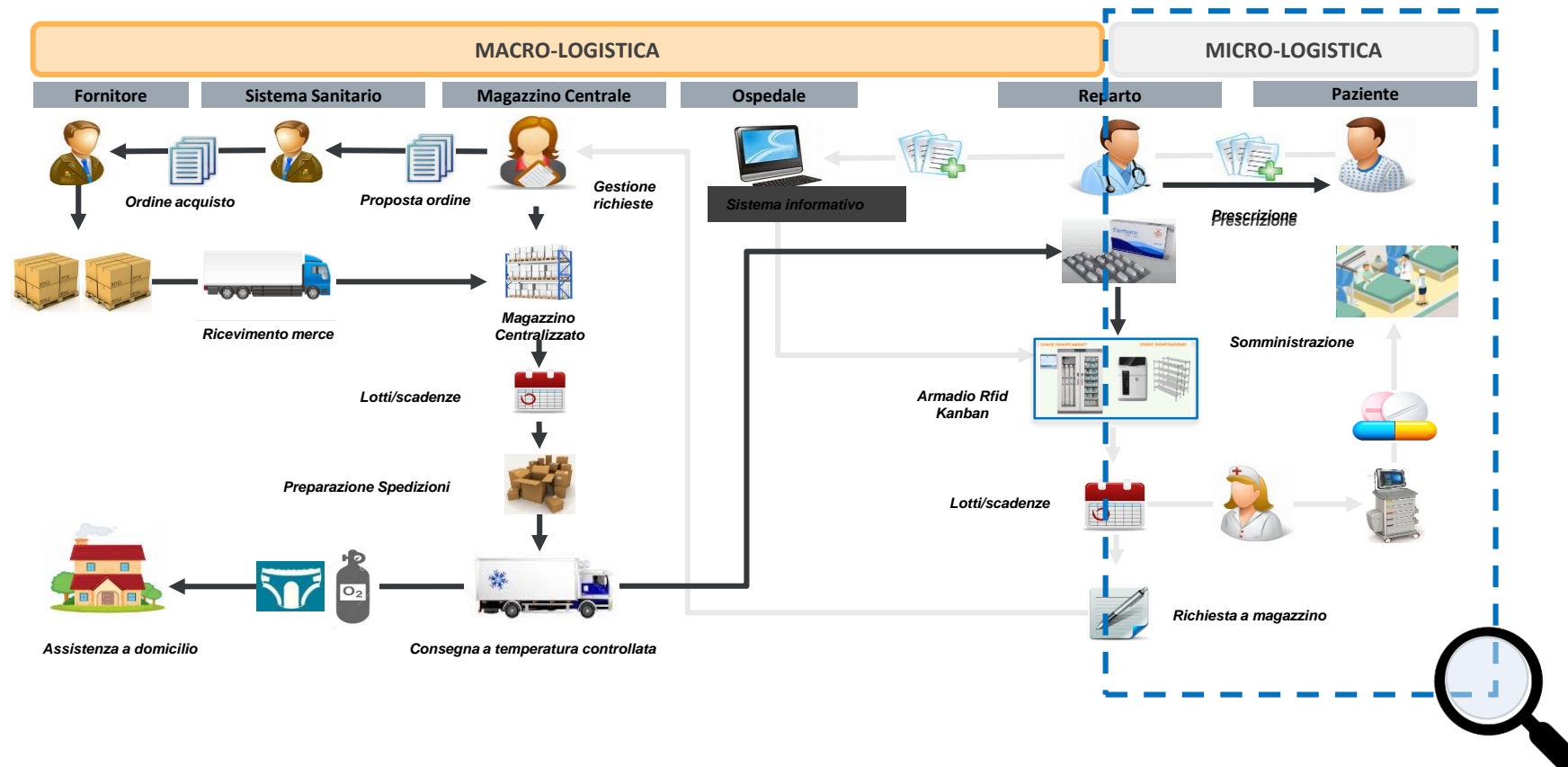


Armadio vassoi

## Macro-logistica

- La stima dei costi necessari per il miglioramento della Macrologistica a livello nazionale è di circa 0,27 mld€ annui corrispondenti a 1.800 € per ogni posto letto
- La stima del risparmio in beni e servizi ottenibile è di € 0,375 mld€ annui pari a €2.500 per ogni posto letto
- Il risultato è ottenibile tramite tecniche collaudate di ottimizzazione delle scorte e alla riduzione dei casi di disservizio (mancanza prodotto ed errori)
- La valutazione complessiva dei costi e dei risparmi dovrà tenere conto anche degli ulteriori costi cessanti e non cessanti specifici di progetto

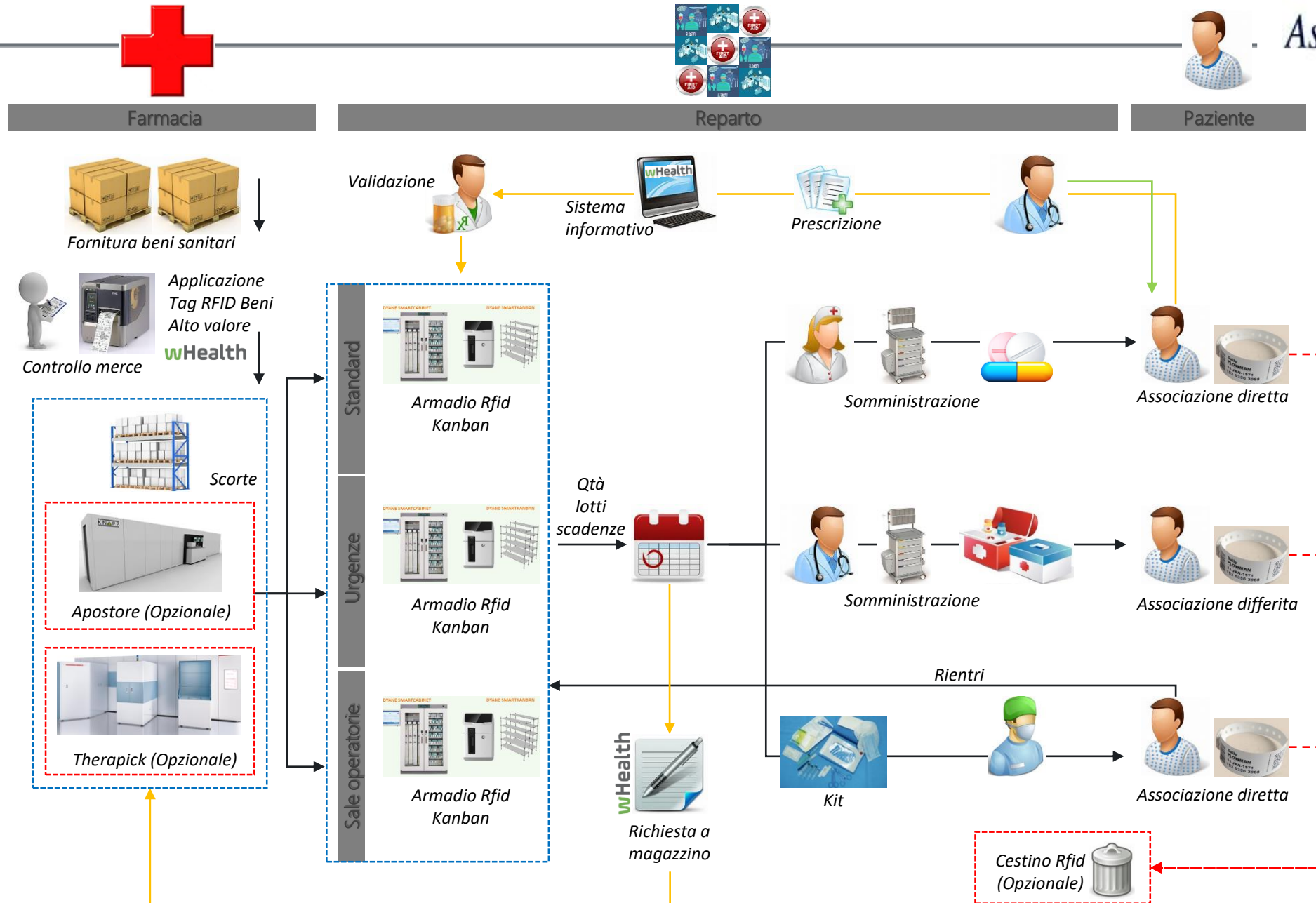
# MACRO-MICRO LOGISTICA INTEGRATA



# FLUSSO OPERATIVO SOLUZIONE MICRO LOGISTICA



Assologica





## MICROLOGISTICA



Prescrizione e somministrazione informatizzata



Kanban RFID



Cabinet con accesso controllato RFID



Macchine conf. monodosi

## Micro-logistica

- La spesa annua per l'acquisto di beni sanitari supera i 18 mld€, pari al 16% circa del FSN
- La stima della spesa annua dovuta a errori di somministrazione è di circa 5,9 mld€ pari al 5% della spesa sanitaria complessiva
- La stima dei costi per il miglioramento della micrologistica è di circa il 3% (stima 0,54 mld€) sulla spesa di beni sanitari
- La stima di risparmio ottenibile sui consumi è quantificabile in almeno 1,2 mld€ annui (stima conservativa)

## PUNTI DI FORZA

- Elevata **qualità** del **servizio** erogato al **minore costo** possibile mediante:
  - **ottimizzazione** dei **processi logistici**
  - **riduzione** delle **tempistiche** dedicate a ciascuna **attività**
  - **riduzione** del numero delle **consegne urgenti**
  - **migliore impiego** delle **risorse umane**
- **Aumento** della **sicurezza** per i **pazienti** e gli **operatori sanitari**:
  - **riduzione** dell'incidenza di **errori di preparazione** e **di terapia**
  - **accresciuta accuratezza** nell'operatività sanitaria
  - **riduzione** degli **infortuni** dovuti a manipolazione di materiali gestiti all'interno della struttura
  - disponibilità e facile fruibilità di **storico completo** delle operazioni effettuate
- **Ottimizzazione** della **gestione** delle **scorte**:
  - **razionalizzazione** delle **scorte**, sia a livello centralizzato che decentralizzato
  - ottenimento di **scontistiche** da parte di produttori e distributori
  - **monitoraggio** dei **flussi** nei vari **passaggi intermedi**, con **migliore affidabilità** delle **giacenze**
- Completa **tracciabilità** dei processi
- Possibilità di **monitorare** più **efficacemente** i **costi** per ogni singola **attività clinica** e **gestionale**