



PROSPETTIVE DI RIFORMA DEL CALCIO ITALIANO

Lega Nazionale Professionisti Serie B

1

LNPB - INQUADRAMENTO NORMATIVO, FUNZIONI ED ORGANIZZAZIONE



LEGA B

Da più di 90 anni di storia e passione la **B** è il *“Campionato degli Italiani”*

La Lega Nazionale Professionisti B è un’associazione di diritto privato che ha chiesto, unica tra tutte le leghe professionistiche, il riconoscimento governativo, indice di trasparenza e di rispetto di criteri etici e di sostenibilità. La LNPB riunisce le società professionistiche associate alla FIGC che partecipano al Campionato di calcio di seconda divisione. La rappresentanza dei 20 Club, l’organizzazione degli eventi sportivi, l’intermediazione nella vendita dei diritti audiovisivi, un progetto di marketing associativo che coinvolge 20 territori distribuiti su tutto il Paese e non solo, sono solo alcune delle attività che rendono il “Sistema B” una piattaforma sportiva, sociale e territoriale unica.

GLI ORGANI DELLA LNPB

Assemblea

Partecipano all'Assemblea, sia Ordinaria sia Straordinaria, le società associate nella Lega.

Le società partecipanti all'Assemblea devono essere rappresentate, alternativamente, dal legale rappresentante, da un amministratore delegato, dal Direttore Generale o soggetto incaricato di tale funzione, o da socio che detiene, direttamente o indirettamente, la partecipazione più elevata al capitale avente diritto di voto della società.

Presidente

Il Presidente è eletto con il voto favorevole dei due terzi (2/3) dei voti degli aventi diritto di voto. In seconda votazione è richiesta la medesima maggioranza. Le successive votazioni richiedono un quorum deliberativo pari alla maggioranza dei voti degli aventi diritto di voto (i.e. 50 per cento più uno degli aventi diritto di voto).

Consiglio Direttivo

Composto da:

- **Presidente**
- **2 Consiglieri c.d. indipendenti**
L'elezione si svolge con le medesime modalità previste per l'elezione del Presidente
- **6 Consiglieri** espressione delle società associate
Sono eletti alla carica di Consigliere i candidati che hanno ottenuto il maggior numero di voti a condizione che ciascuno di essi abbia ricevuto un numero di voti non inferiore ai due terzi degli aventi diritto di voto. Nel caso di raggiungimento del quorum minimo di due terzi dei voti da parte di un numero di candidati inferiore a sei, si dovrà effettuare un ballottaggio tra i candidati non eletti in esito al quale risulteranno eletti i candidati che avranno ricevuto più voti

VALORI IN CAMPO



UN CAMPIONATO IMPREVEDIBILE

La B è il campionato, fra le cinque più importanti leghe europee,
con il **maggior numero di vittorie in trasferta 32%**



Un campionato con verdetti contesi fino alla fine:
negli ultimi 10 campionati le **promozioni**
sono state **decise all'ultima giornata**

CERTIFICAZIONE ESG

COMPLIANCE ATTIVITÀ ECONOMICO SOSTENIBILE

L'importanza delle certificazioni nel mondo del business è ormai ampiamente riconosciuta e documentata, e queste assumono un ruolo sempre più centrale nella definizione delle strategie aziendali.

Per le aziende risulta fondamentale avere un'ottica orizzontale sulla conformità agli ESG alle politiche di Diversity and Inclusion, ed agli aspetti di **talent attraction** ed **employer retention**.

Su questa strada la LNPB ha implementato lo strumento delle certificazioni ESG e Parità di genere, come leva strategica di crescita in ogni aspetto del ciclo di vita aziendale, con la finalità di porsi ed essere riconosciuta dagli stakeholders come una delle principali Realtà nel mondo dello Sport, per competitività, inclusività ed attenzione alle tematiche ambientali e di sostenibilità.



ETICA
PARITÀ DI GENERE
RESPONSABILITÀ SOCIALE



SOSTENIBILITÀ
AMBIENTE
IMPATTO ZERO



BENESSERE
GIOVANI
TALENTO



INNOVAZIONE
DIGITAL TRASFORMATION
SMART STADIUM



TERRITORIO
CULTURA
MEMORIA STORICA

IMPATTO SOCIALE

L'IMPATTO SOCIALE, è valore positivo, spesso intangibile, generato per i propri stakeholder e per il territorio.

L'impatto Sociale prodotto dalla Lega B e dai Club è di difficile quantificazione e non può essere rappresentato, come nel caso dell'impatto economico, con un valore numerico. Ma la ricaduta sociale è auspicabilmente ancora maggiore perché coinvolge la sfera dei **valori immateriali** come l'**etica**, la **socialità**, l'**aggregazione**, la **cultura dell'inclusione**, il **contrasto alle discriminazioni e alla violenza**, i **diritti umani** e la **valorizzazione delle differenze**.



RESPONSABILITÀ SOCIALE

Nella consapevolezza del ruolo di **promotore di valori sociali** e **solidaristici**, della **vicinanza al territorio** e **alle comunità** di riferimento, nonché della **creazione di una specifica identità di brand** incentrata sulla **credibilità** e sulla **reputazione**, la Lega Nazionale Professionisti Serie B **si è dotata di una Piattaforma dedicata al tema della Responsabilità Sociale**, strumento attraverso il quale Lega stessa e le Società associate sviluppano una serie di iniziative volte a riaffermare la centralità dei temi dell'**Etica** e del **Rispetto** all'interno della comunità sportiva.



Investire sulle popolazioni rurali



B COME BAMBINI

Progetto di sostegno degli Ospedali Pediatrici Italiani



QUARTA CATEGORIA

Campionato "Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale"



ANTIDISCRIMINAZIONE

Campagna "UNITI DAGLI STESSI COLORI"



B FOR PEACE

Sostegno alle popolazioni colpite dal conflitto russo-ucraino



CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE

Giornata dedicata al contrasto alla violenza sulle donne



INTEGRITY TOUR

Progetto di Formazione sul contrasto al Match-fixing

CAMPAGNE E PROGETTI REALIZZATI

CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE REALIZZATE

PIÙ DI 50

FONDI RACCOLTI E DONATI

PIÙ DI 3.000.000



DONA AL
45527
CI SONO SOGNI
CHE IL CALCIO RIESCE A REALIZZARE.

Nel Mediterraneo c'è un'isola bellissima, Lampedusa, e qui come nel resto d'Italia la passione per il calcio è forte. Tanti piccoli atleti sognano di diventare i campioni di domani, ma a Lampedusa non è facile. Adesso tocca a noi dare un contributo concreto a quest'isola, simbolo di accoglienza e sensibilità umana. Invia subito un SMS o chiama da rete fissa il 45527 per costruire uno stadio di calcio a Lampedusa insieme a B Solidale Onlus. #unostadioperlampedusa

THE BRIDGE
UN PONTE PER LAMPEDUSA

Dona 2€ con SMS da cellulare personale
Dona 5€ con chiamata da rete fissa
Dona 5 o 10€ con chiamata da rete fissa

TIM WIND ILLIAD
TIM INFOTRADA LNPB B Solidale



SOSTIENI INSIEME A NOI LA RICERCA DEL CNR SUL CORONAVIRUS

DONA AL
45587

DAL 28 MARZO AL 16 APRILE

Consiglio Nazionale delle Ricerche

2 € SMS da cellulare personale
5 € chiamata da rete fissa
5 € o 10 € chiamata da rete fissa

TIM Vodafone ILLIAD postemobile capixone TISCALI
TWT coferenze postemobile
TIM Vodafone FASTWEB TISCALI

2

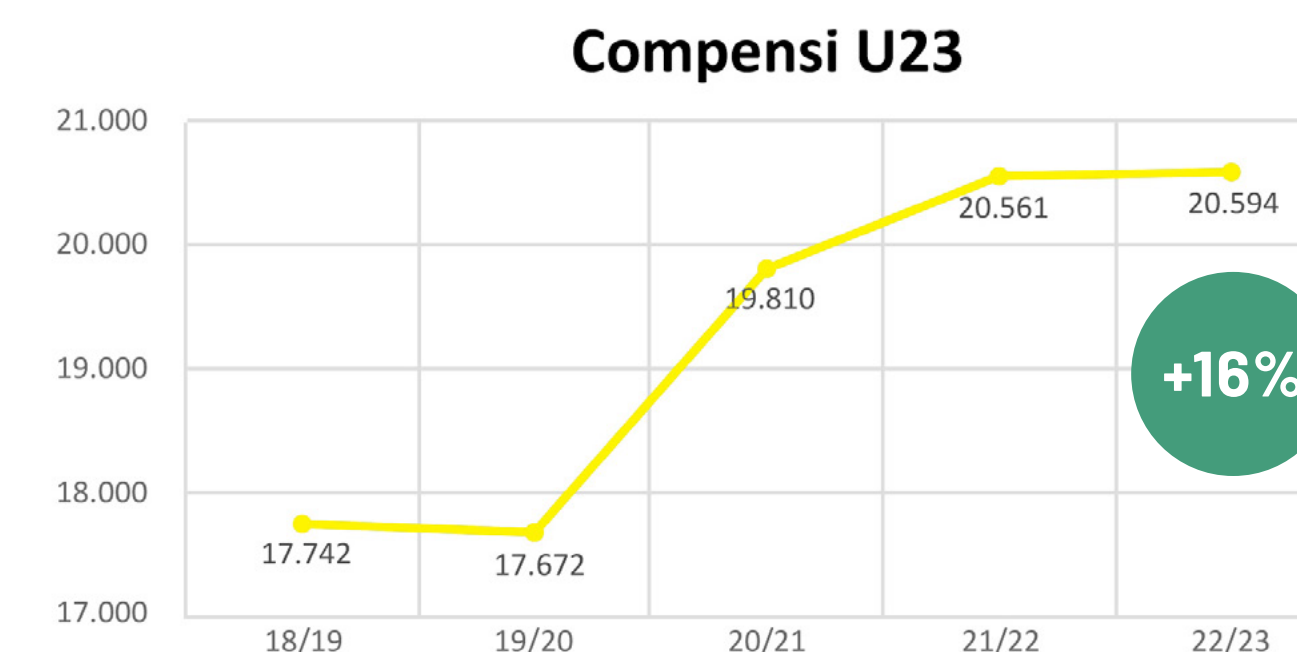
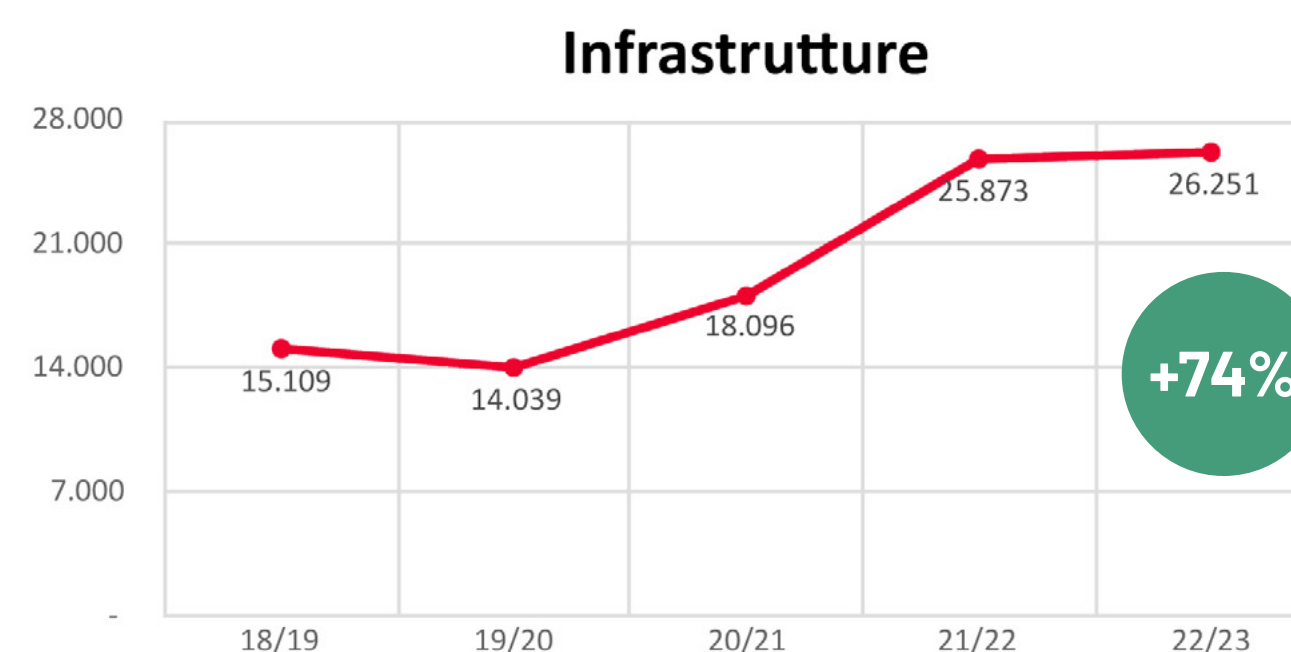
I PROGETTI DELLA LNPB



REPORT MUTUALITÀ SOCIETÀ LNPNB

Valori espressi in €/000

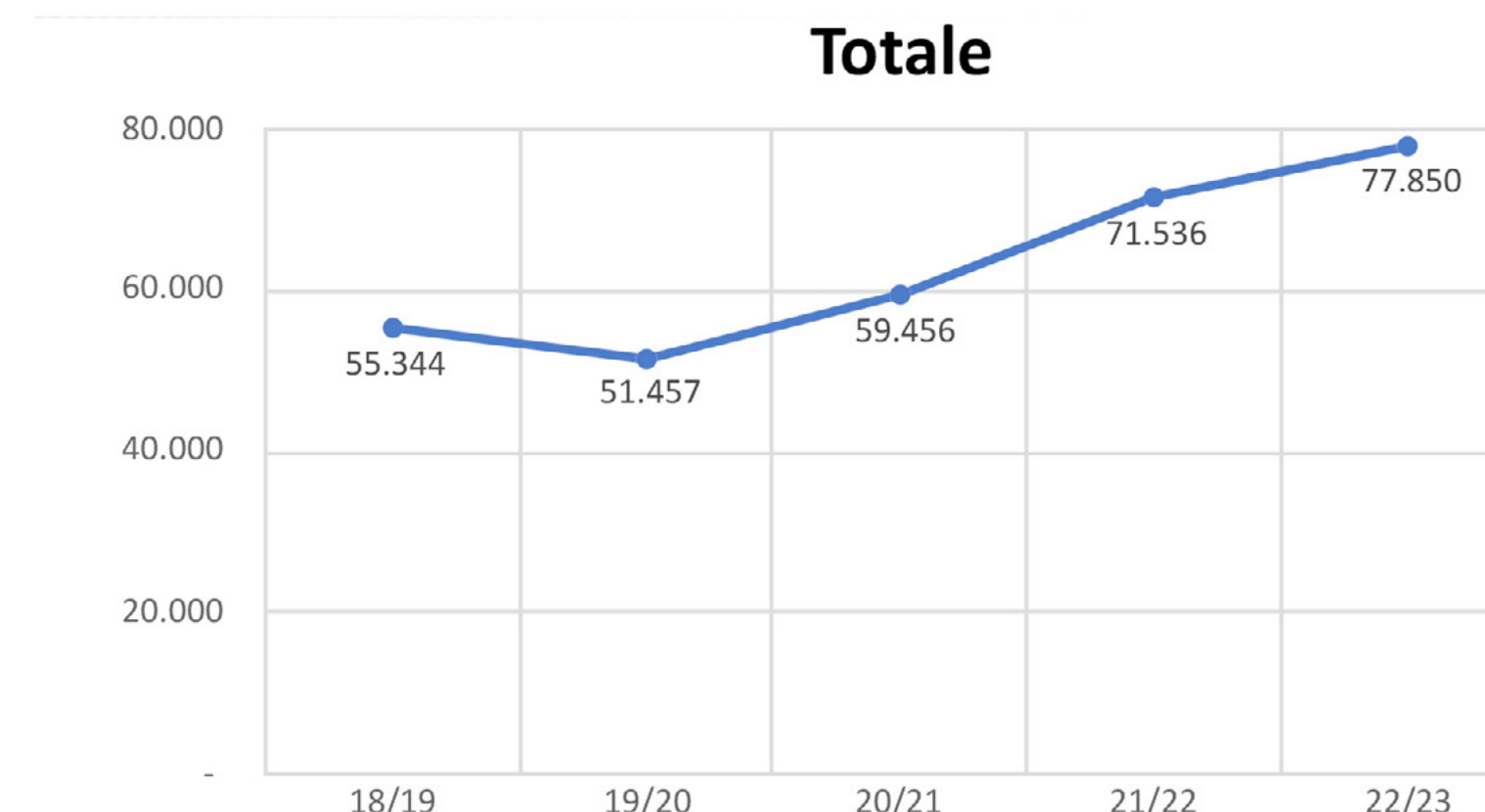
Gli investimenti che i club hanno supportato e sopportato in questi cinque anni sono rappresentati in queste due slides, dalle quali si evincono gli incrementi che hanno migliorato sia il proprio ambiente sportivo/lavorativo (investimenti in infrastrutture) sia nello sviluppo del settore giovanile (investimenti settore giovanile e compensi U23) nel senso di accrescimento e implementazione del territorio nazionale



Rendicontazione Mutualità da s.s. 18/19 a s.s. 22/23

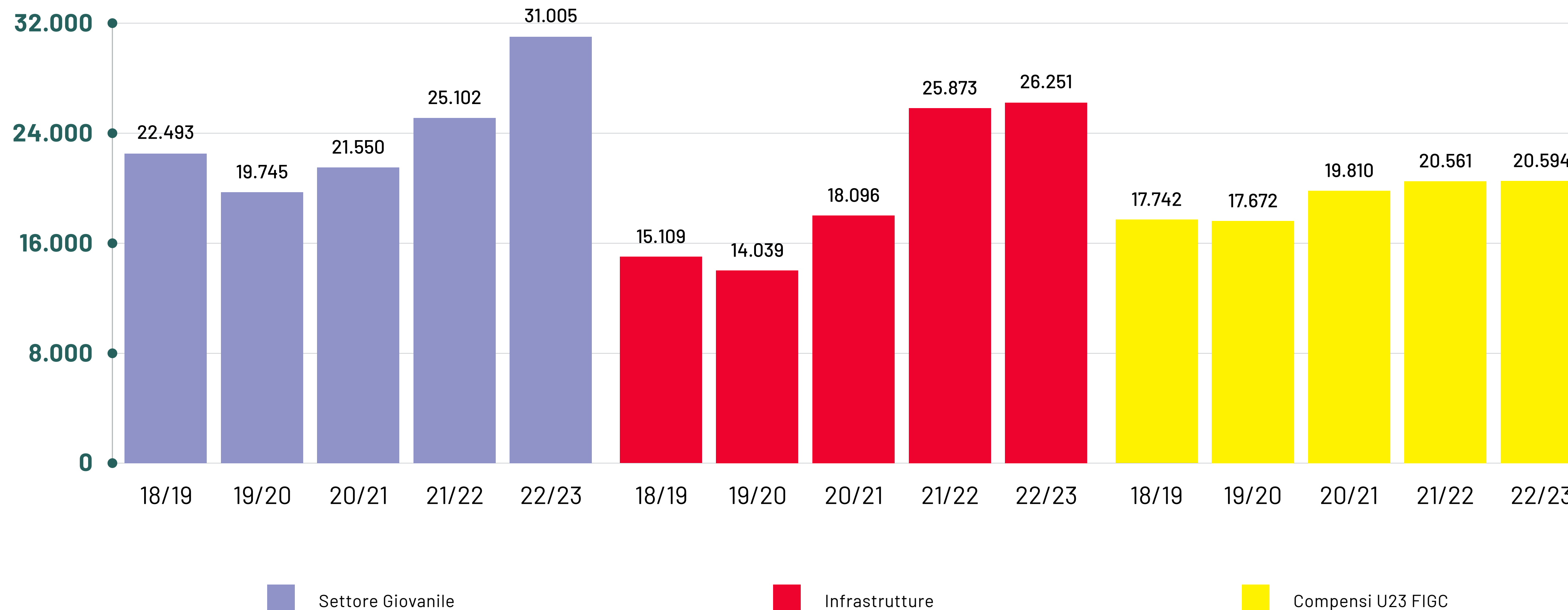
Investimenti Totali Lega B

| Voce di costo | 18/19 | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | Totale |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Settore Giovanile | 22.493 | 19.746 | 21.550 | 25.102 | 31.005 | 119.896 |
| Infrastrutture | 15.109 | 14.039 | 18.096 | 25.873 | 26.251 | 99.368 |
| Compensi U23 | 17.742 | 17.672 | 19.810 | 20.561 | 20.594 | 96.379 |
| TOTALE | 55.344 | 51.457 | 59.456 | 71.536 | 77.850 | 315.643 |



REPORT MUTUALITÀ SOCIETÀ LNPNB

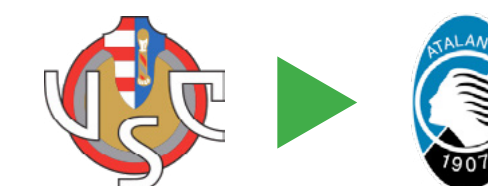
Valori espressi in €/000



PALCOSCENICO DI TALENTI

La **LNPB** è da sempre il grande trampolino di lancio per i giovani promettenti; molti giocatori che militavano in Serie B ora giocano in top club in Italia e in Europa: **Verratti, Insigne, Immobile, Darmian, Florenzi, Castrovilli, Mulattieri** e **Carnesecchi**.

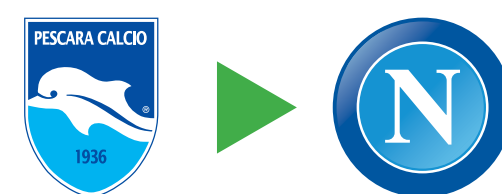
25 ANNI
ETÀ MEDIA
DEI GIOCATORI
DELLA SERIE B



CARNESECCHI



MULATTIERI



INSIGNE



VERRATTI

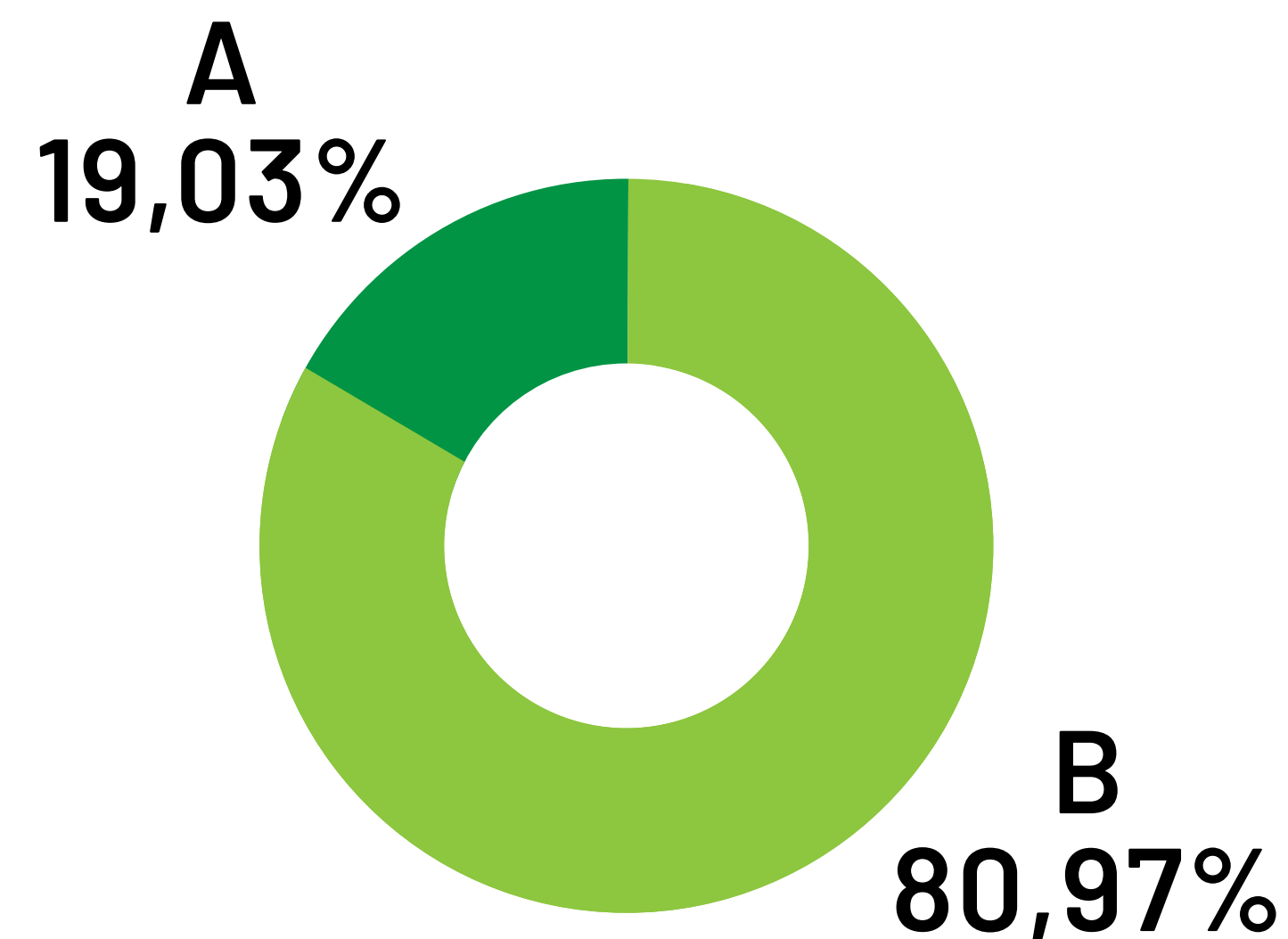
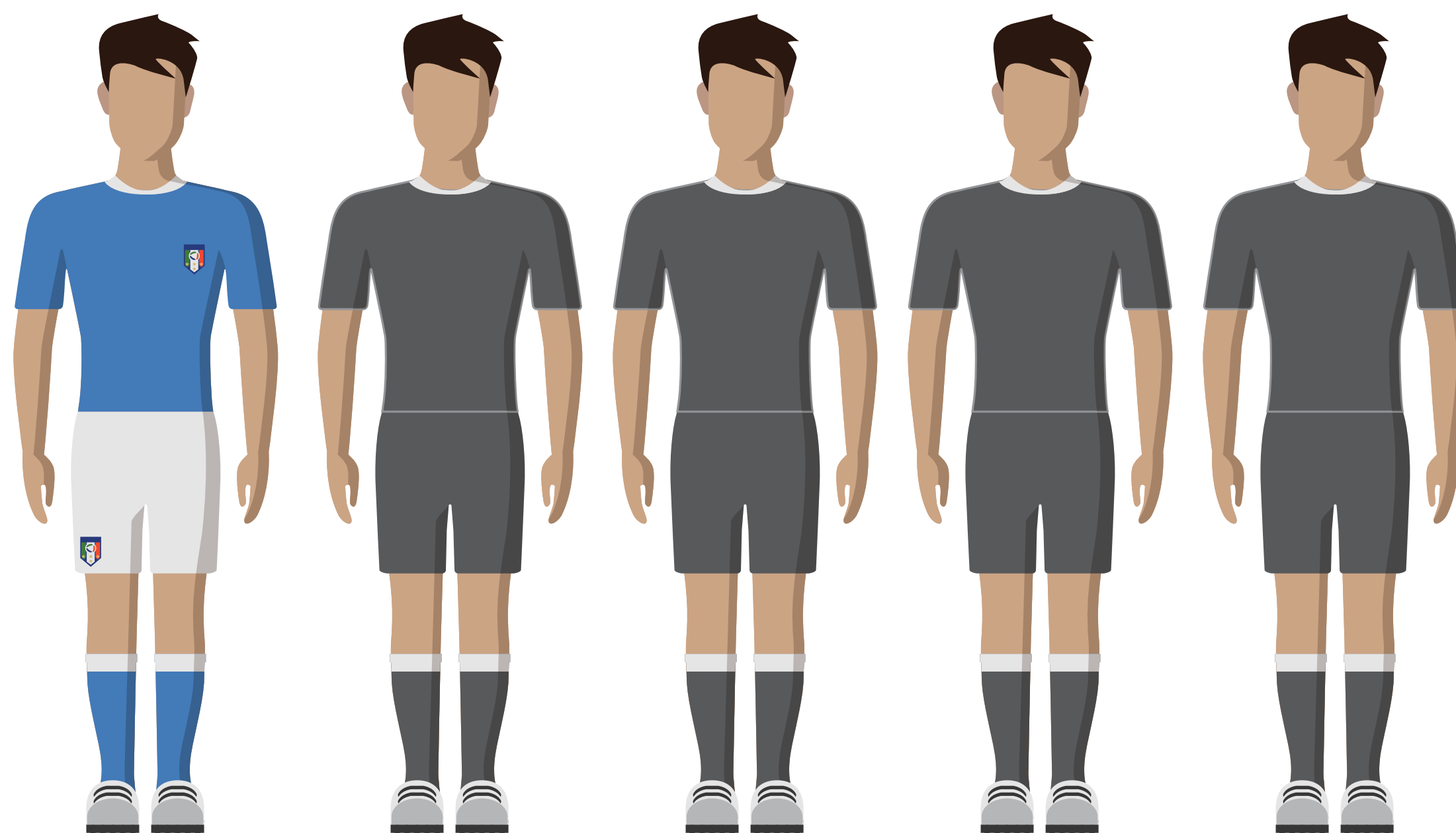


DATI MINUTAGGIO GIOCATORI SERIE BKT

UNDER 23 italiani

Stagione Sportiva 23/24

Quasi **1** giocatore su **5**



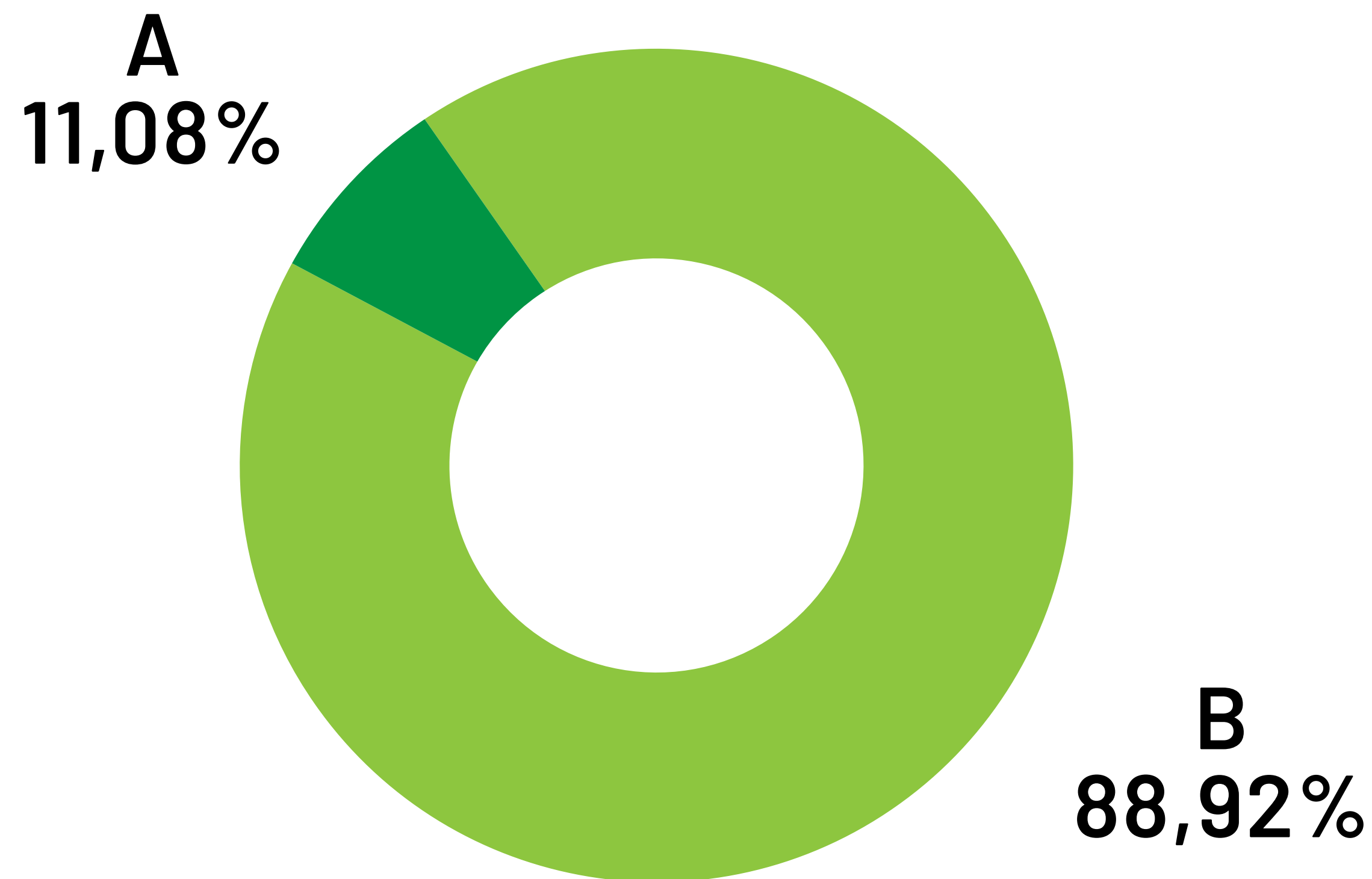
A % Minuti giocati da giocatori Italiani Under 23

B % Restanti minuti giocati

DATI MINUTAGGIO GIOCATORI SERIE BKT

UNDER 21 italiani convocabili FIGC

Stagione Sportiva 23/24



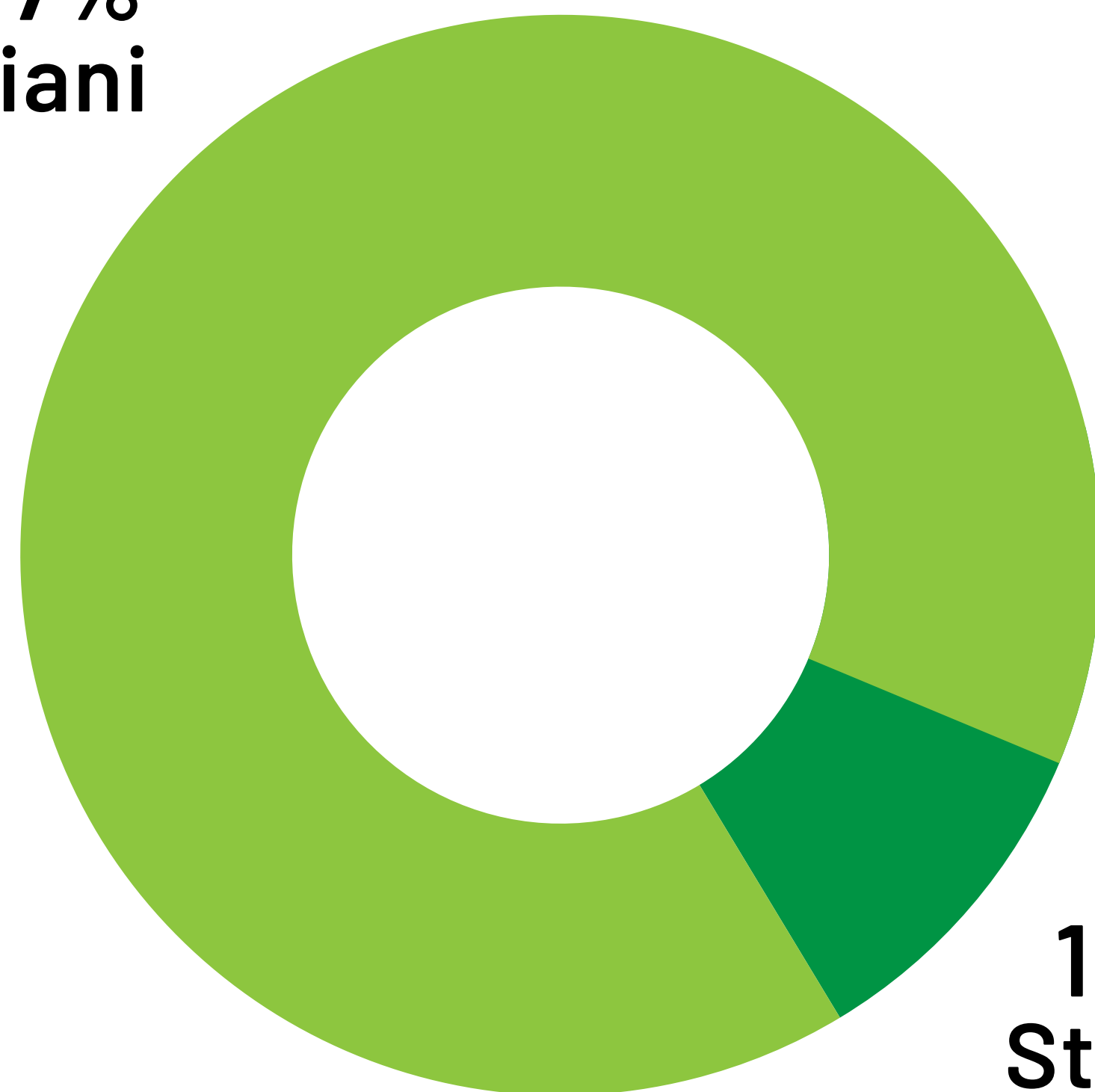
A % Minuti giocati da giocatori **Italiani Under 21**

B % Restanti minuti giocati

SQUADRE LNPB PRIMAVERA 2

Stagione Sportiva 23/24

89,7%
Italiani



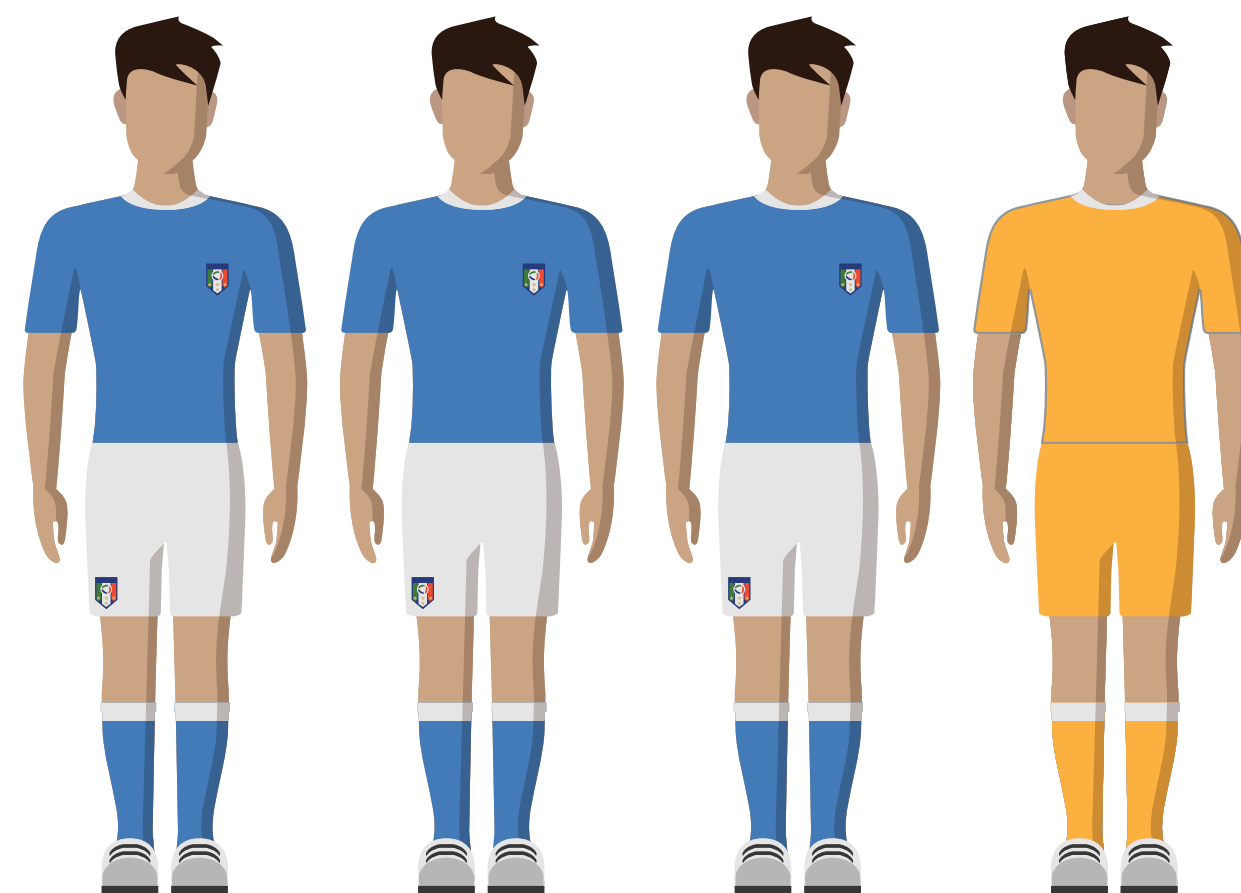
Quasi **9** giocatori su **10**



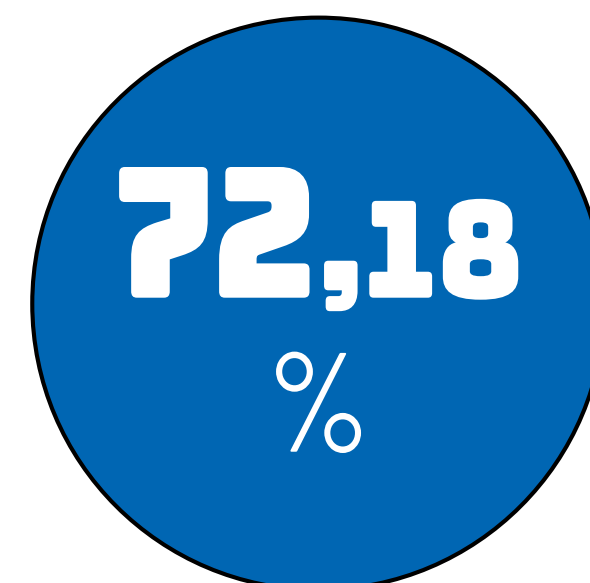
10,3%
Stranieri

GIOCATORI ITALIANI SCHIERATI

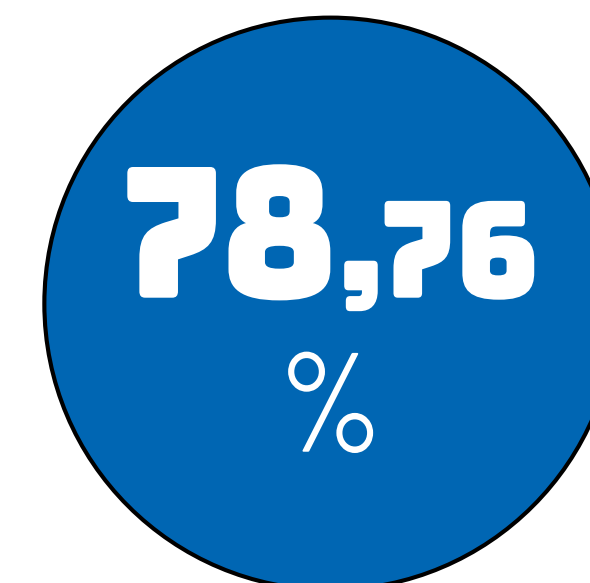
Stagione Sportiva 23/24



ITALIANI
MINUTI GIOCATI**



ITALIANI
TOTALE GIOCATORI*



* Professionisti e Giovani di Serie in età da Primavera

** Dato aggiornato alla 20a giornata stagione 2023/24

PROSSIMI STEP

SINTESI VALORI MINUTAGGIO PROSSIME STAGIONI SERIE B

| STAGIONI SPORTIVE | ANNO DI NASCITA | CATEGORIA | VALORE % MINUTAGGIO | | |
|--|--|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----|
| | | | tesserati a titolo DEFINITIVO | tesserati a titolo TEMPORANEO | |
| Da dove siamo partiti 2022/23 minutaggio giocatori U23 convocabili (e NON) nelle Nazionali FIGC | 1999 | U23 | 50% | 37,50% | |
| | 2000 | U22 | 75% | 56,25% | |
| | nati dal 2001 in poi | U21 | 100% | 75% | |
| Dove siamo 2023/24 minutaggio giocatori convocabili nella Nazionale U21 FIGC e giocatori U22/U23 convocabili nelle Nazionali FIGC | nati dal 2002 in poi | Convocabili nella Naz. U21 FIGC | 100% | 75% | |
| | nati nel 2001 o 2000 | U22 e U23 | 25% | 18,75% | |
| Dove andremo | 2024/25 minutaggio giocatori convocabili nella Nazionale U21 FIGC | nati dal 2002 in poi | Convocabili nella Naz. U21 FIGC | 100% | 75% |
| | 2025/26 e 2026/27 minutaggio giocatori convocabili nella Nazionale U21 FIGC | nati dal 2004 in poi | Convocabili nella Naz. U21 FIGC | 100% | 75% |
| | 2027/28 e 2028/29 minutaggio giocatori convocabili nella Nazionale U21 FIGC | nati dal 2006 in poi | Convocabili nella Naz. U21 FIGC | 100% | 75% |

LICENZIATARI SERIE BKT NEL MONDO



- Argentina
- Australia
- Austria
- Belize
- Bolivia
- Bosnia-Erzegovina
- Brasile
- Bulgaria
- Canada
- Caraibi
- Cile
- Cipro
- Colombia
- Costa Rica
- Croazia
- Ecuador
- El Salvador
- Germania
- Grecia
- Guatemala
- Guiana
- Honduras
- Indonesia
- Inghilterra
- Israele
- Macedonia
- Messico
- Montenegro
- Nicaragua
- Nigeria
- Nuova Zelanda
- Panama
- Paraguay
- Perù
- Polonia
- Romania
- Serbia
- Spagna
- Suriname
- Sud Africa e paesi dell'Africa Sub-Saharian
- Svizzera
- Uruguay
- Usa
- Venezuela

5 Continenti, 174 stati coperti da Rai Italia

3

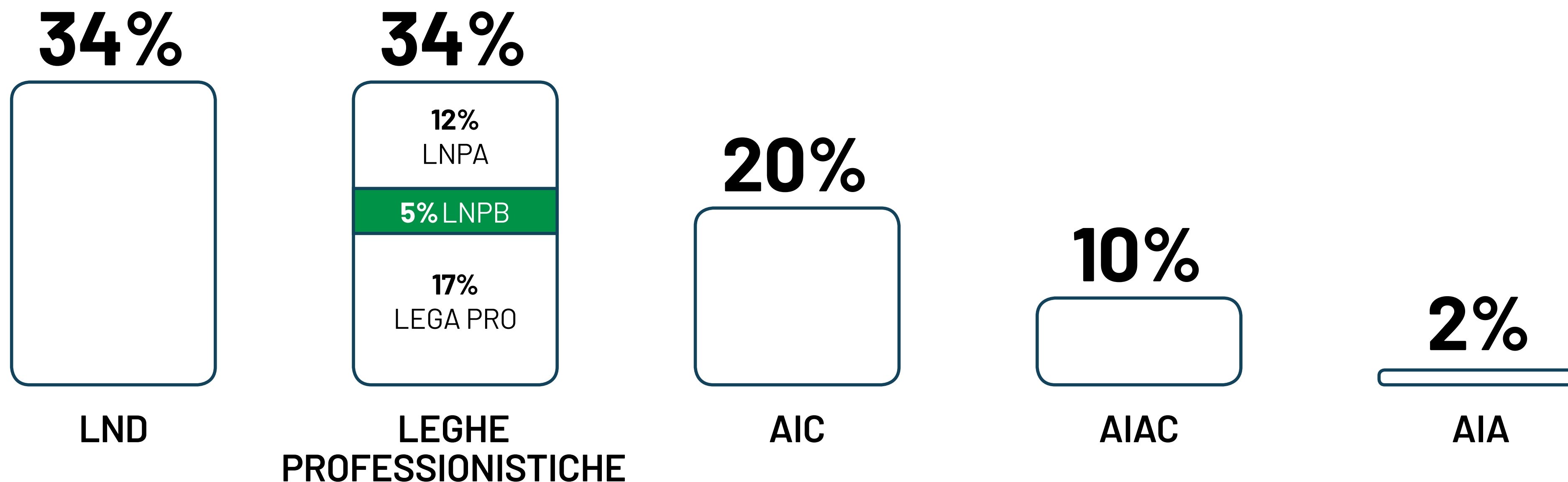
LE PROPOSTE DI RIFORMA DELLA LNPB



CONFIGURAZIONE DEI PESI PONDERATI NEGLI ORGANI FEDERALI

Assemblea

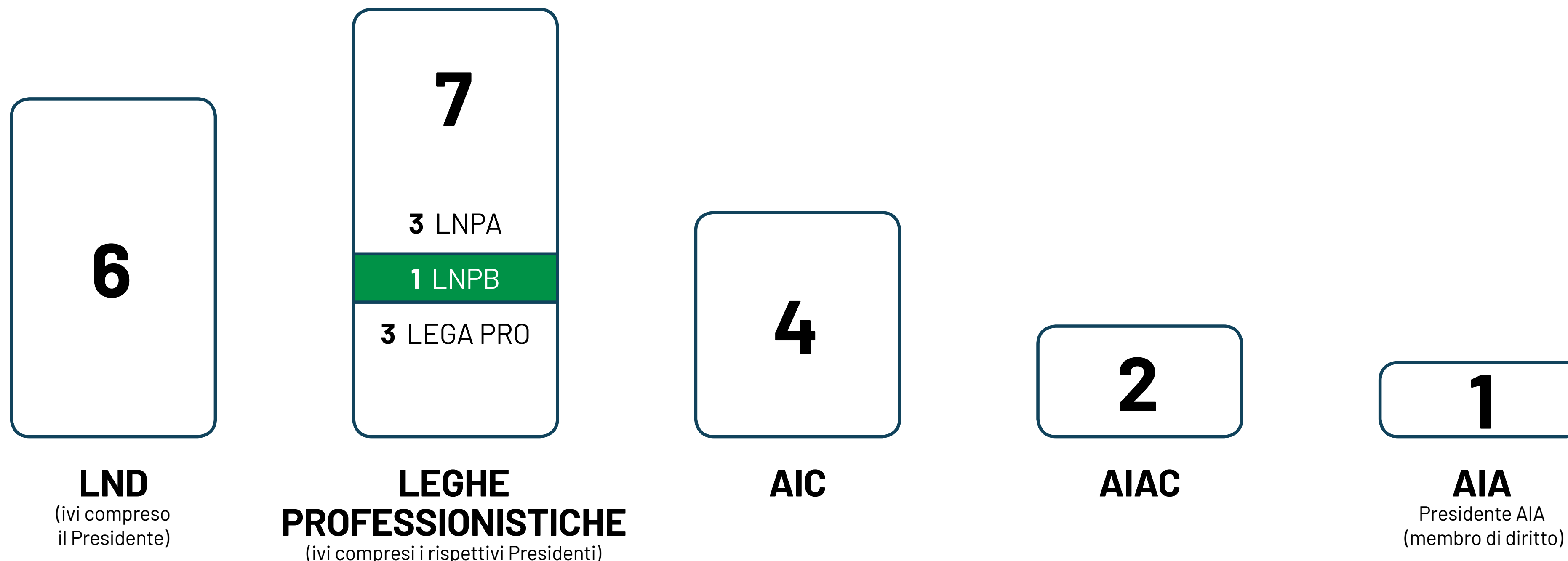
L'Assemblea della FIGC si compone di Delegati, con peso ponderato attualmente corrispondente alle seguenti percentuali:



CONFIGURAZIONE DEI PESI PONDERATI NEGLI ORGANI FEDERALI

Consiglio Federale

Il Consiglio Federale della FIGC si compone di 21 soggetti (attualmente: 20 + Presidente, senza possibilità di delega):



La LNPB è l'unica Lega ad avere un solo consigliere con un'evidente disparità con le altre componenti.

CONFIGURAZIONE DEI PESI PONDERATI NEGLI ORGANI FEDERALI

La LNPB ha solo il 5% dei voti in assemblea e un solo rappresentante in Consiglio Federale, con significativi margini di distacco da tutte le altre principali componenti.

Differenze non riconducibili a indici di congruità sportiva e difficilmente comprensibili non tanto per i valori economico-finanziari della LNPB – che nelle federazioni sportive restano comunque secondari sebbene rilevanti – quanto piuttosto rispetto ai valori sportivi che la LNPB rappresenta e che contribuisce al sistema-calcio italiano soprattutto per rilevanza anche numerica dei territori rappresentati, valore creato sui giovani talenti e contributo sociale allo sport locale e non professionistico.

SISTEMI DI TAX CREDIT PROPOSTI DA LNPB

- 1** Incentivi e premialità per le società che investono sui giovani under 23 (tax credit vivai), in particolare credito d'imposta da usare anche in più esercizi, individuato in percentuale di quanto investito (es: 50% ovvero 70%).
- 2** Tax credit infrastrutture, volto a sostenere le società che investono e/o hanno investito su centri sportivi e stadi (ad esempio negli ultimi 10 anni), in particolare credito d'imposta da usare anche in più esercizi, individuato in percentuale di quanto investito (es: 50% ovvero 70% o 100% in 10 annualità).
- 3** Punti 1 e 2 possono rappresentare anche l'importo per un numero definito di anni (es: 5 ovvero 10) per l'abbattimento della base imponibile IRAP.
- 4** Abbattimento base imponibile IRAP anche per l'importo del costo dei salari dei giocatori con contratto almeno triennale o quinquennale.
- 5** In subordine al punto che precede, limitazione al costo dei salari dei giocatori formati in Italia (periodo di osservazione fino ai 18 anni).
- 6** Non applicazione dell'IMU e dell'imposta sulla pubblicità per 10 anni a favore di chi investe su centri sportivi e stadi.
- 7** Creare una griglia (algoritmi) sulla sostenibilità (ESG) e in base a quello prevedere dei meccanismi di premialità/incentivi.
- 8** Premiare con crediti d'imposta i versamenti sul capitale delle società con impegno a mantenerli per n. anni al fine di capitalizzare le società stesse cercando di aumentare il rapporto capitale proprio / capitale di terzi (ovvero aumento di capitale in luogo di versamenti in conto copertura perdite).

PROGETTO C.D. SECONDE SQUADRE

Ragioni di contrarietà al progetto seconde squadre

LNPA ha sempre esternato la sua contrarietà a tale Progetto, sin dall'impugnazione del Comunicato Ufficiale istitutivo del medesimo (C.U. 42 dell'11.05.2018), culminata con la decisione emessa dalla Corte Federale d'Appello di cui al C.U. 59/CFA del 06.12.2018



1) ASPETTO TECNICO-COMPETITIVO:

l'introduzione delle Seconde squadre ha ripercussioni sulla categoria Serie B in ragione del fatto che ciò comporta la sostanziale abdicazione definitiva alla mission sportiva che storicamente svolge rispetto alla massima Serie, e dunque nel sistema federale complessivo, anche a beneficio delle selezioni nazionali giovanili, il tutto in un auspicabile e ricercato mercato verticale nazionale, non orizzontale e internazionale come quello creatosi nel dopo Bosman.

■ PROGETTO C.D. SECONDE SQUADRE

Ragioni di contrarietà al progetto seconde squadre

2) ASPETTO ECONOMICO-FINANZIARIO:

il Progetto riduce drasticamente le cessioni a titolo temporaneo dei giovani talenti delle società di Serie A verso i club di Serie B per utilizzarli nelle proprie seconde formazioni, per di più con un limite di età particolarmente elevato, che si tradurrà nella destinazione verso le Seconde squadre di calciatori già formati e dal tasso tecnico notevole



la circostanza incide sull'equilibrio economico-finanziario della categoria, in quanto l'interruzione del flusso di calciatori esaurirà altresì il flusso di valorizzazioni in favore delle società destinatarie delle prestazioni sportive a titolo temporaneo di atleti provenienti dalla massima Serie, al fine di consentire la loro crescita.

■ PROGETTO C.D. SECONDE SQUADRE

Ragioni di contrarietà al progetto seconde squadre

3) REGOLARITÀ DELLA COMPETIZIONE:

il Progetto crea un vulnus devastante in tema di regolare svolgimento del torneo cadetto, avuto riguardo alle gare che vedono contrapposte squadre di Serie B e seconde Squadre, le quali non avranno, per espressa previsione del C.U. istitutivo, alcun interesse di alta classifica



la “virtualità” dei risultati di tali gare ai fini della classifica inficerà senza dubbio sulla regolarità del Campionato.

PROGETTO C.D. SECONDE SQUADRE

DECISIONE

CORTE FEDERALE D'APPELLO DI CUI AL C.U. 59/CFA DEL 06.12.2018

“Nulla, invece, evidentemente osta a che, sin da subito, i competenti Organi della Federazione valutino le doglianze espresse dalla LNPB, in particolare in ordine alla violazione, da parte della delibera commissariale di cui trattasi, dell’art. 3 dello Statuto federale, secondo cui <<la determinazione dell’ordinamento e delle formule dei campionati>> deve avvenire <<d’intesa>> con la Lega interessata, sentite le Componenti tecniche. E ciò anche in una prospettiva di economia dell’attività amministrativa e di giustizia che questa Corte non può che auspicare”

4

L'IMPATTO ECONOMICO SUI CAMPIONATI DOMESTICI DELLE GRANDI COMPETIZIONI CALCISTICHE INTERNAZIONALI



SENTENZA CGUE

REDISTRIBUZIONE SOLIDARISTICA DERIVANTE DALLA COMMERCIALIZZAZIONE DEI DIRITTI DELLE COMPETIZIONI

Risoluzione del Consiglio e dei rappresentanti dei governi degli Stati membri sulle caratteristiche fondamentali del modello europeo dello sport 2021/C 501/01: **«la solidarietà finanziaria è una caratteristica fondamentale dello sport organizzato basato sui valori»**

European Sport Model: **“financial solidarity’, which facilitates financial transfers between different levels and operators, specifically from the top to the bottom of the pyramid”**

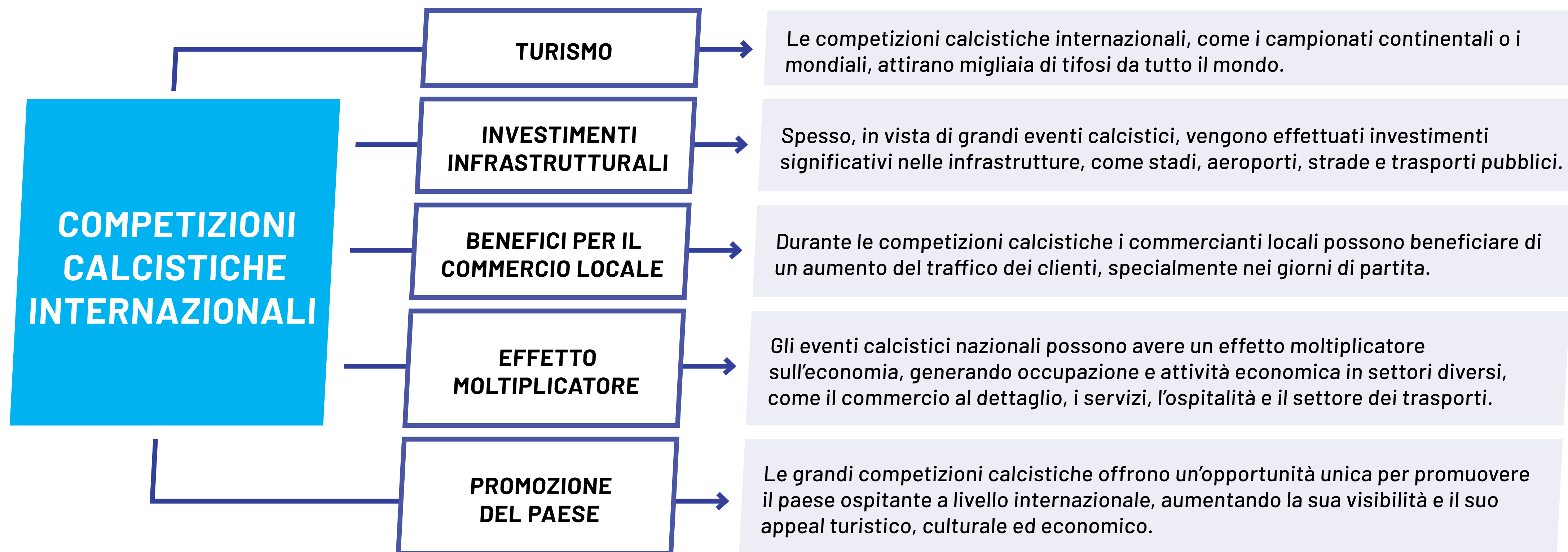
VALORIZZAZIONE DEL MERITO SPORTIVO

Risoluzione del Consiglio e dei rappresentanti dei governi degli Stati membri sulle caratteristiche fondamentali del modello europeo dello sport 2021/C 501/01: **«occorre sostenere le caratteristiche fondamentali di un modello europeo dello sport, quali la libertà di associazione, la struttura piramidale, il sistema aperto di promozione e retrocessione»**

IL RUOLO DEI TIFOSI

Spezzare il legame col territorio rappresentato dalle società di calcio, per creare uno spettacolo anodino ed artificiale senza più competizione, senza passione, avulso da sentimenti e relazioni personali e territoriali, trasformerebbe l'evento sportivo in una pièce teatrale priva di sostanza

L'IMPATTO ECONOMICO SUI CAMPIONATI DOMESTICI DELLE GRANDI COMPETIZIONI CALCISTICHE INTERNAZIONALI





RIFORME DEL COMITATO ESECUTIVO UEFA

NUOVO SISTEMA (DAL 2024/25):

Fase campionato con 36 squadre in un'unica lega.

Nuovo Formato:

Fase a Girone Unico Ogni squadra gioca 8 partite contro 8 avversari diversi.

Partite divise tra casa e trasferta. Squadre classificate in 4 fasce per determinare gli avversari.

BENEFICI DEL NUOVO FORMAT

Maggior varietà di avversari per le squadre.

Maggiore competizione e partite più competitive.

Più spettacolo per i tifosi con incontri tra le migliori squadre europee.

IMPATTO SULLE COMPETIZIONI DOMESTICHE



CHAMPIONS LEAGUE

CHAMPIONS LEAGUE

+64 partite

(aumento del **51.2%**)



EUROPA LEAGUE

EUROPA LEAGUE

+48 partite

(aumento del **34%**)



EUROPA CONFERENCE LEAGUE

CONFERENCE LEAGUE

+12 partite

(aumento del **8.5%**)

IMPATTO ECONOMICO

Aumento dei ricavi da **3.5 a 4.4 €** miliardi all'anno.

Vendita diritti audiovisivi e sviluppo commerciale.